

台灣高速鐵路股份有限公司

一〇九年股東常會議事錄

開會時間：中華民國一〇九年五月二十一日上午九時正

開會地點：台北市信義區松仁路9號1樓（國泰金融會議廳）

出席董事：江董事長耀宗、丁獨立董事克華（審計委員會召集人）、邱獨立董事晃泉（薪資報酬委員會召集人）、濮獨立董事大威、劉董事明津、黃董事茂雄、蔡董事煌瑯、王董事錫欽、高董事仙桂

（以上共計9席董事出席股東常會，已超過現有全體董事席次12席之半數。）

列席：勤業眾信聯合會計師事務所 江美艷會計師、賴冠仲會計師

國際通商法律事務所 陳玲玉律師、傅祖聲律師

交通部及鐵道局派員指導：

饒國政主任秘書、劉仔真科長、鄧量方科員、陳慧君組長、陳文美科長、鍾芷芳科員、李宜儒工程員

主席：江董事長耀宗

紀錄：王柏泰

出席股數：本公司已發行股份總數為5,628,293,058股，親自出席普通股股數為4,870,816,466股，其中以電子方式出席之股數為4,329,312,170股，公開徵求委託出席普通股股數為0股，非屬徵求委託出席普通股股數為153,249,217股，合計出席普通股股數為5,024,065,683股，出席率達89.26%。

宣布開會：出席股東代表股數已達法定開會股數，主席宣布會議開始。

主席致詞（節錄）：

各位股東、各位貴賓，大家早：

今天的會議配合政府防疫政策，本公司於會場加強防疫措施，以保護各位股東的健康安全，請大家體諒及配合。同時承蒙各位股東女士、先生對公司的關心與支持，特地親自出席台灣高速鐵路股份有限公司109年的股東常會，本人謹代表公司全體董事，感謝並歡迎各位蒞臨指導。

台灣高鐵公司108年度在運量與營收雙雙創下歷史新高！但今年一月下旬以來，COVID-19（武漢肺炎）疫情重創全球的經濟發展，更對交通運輸業造成空前的衝擊。所幸在政府積極的「超前部署」政策下，台灣防疫有成，並深獲國際推崇，而高鐵全體同仁更是全力以赴，投入各項防疫工作，為旅客打造安全、安心的乘車環境。

本人要特別要向各位股東報告，依臺灣證券交易所日前公布第六屆公司治理評鑑結果，台灣高鐵公司不僅連續三年獲得排名前5%的佳績，更再度蟬聯「市值100億元以上之非金融電子類」上市櫃公司排名前10%！同時，人力銀行近期也公布了一份針對應屆畢業生的就職意願調查，其中台灣高鐵已連續2年獲選為傳統產業組第1名，成為青年學子最嚮往的「夢幻企業」；這些榮耀，在在證明台灣高鐵公司不僅是具有完善公司治理的優質企業。

展望未來，台灣高鐵公司已經做好各項準備工作，待疫情過後將推出多項優惠產品及旅遊行程，並透過各項行銷策略，有效提升運量及營運成果。

本次股東常會議程有三個報告案、二個承認案、三個討論案，並將進行第九屆董事的選舉，選出13席董事（含4席獨立董事），及解除第九屆董事競業禁止限制案，敬請各位股東予以支持。

為節省股東的時間，本次股東常會議案將採行逐案討論，分次票決方式進行，待所有承認事項及討論事項之議案，逐案討論後，一次進行投票表決。再進行「選舉事項」及解除董事競業禁止限制案。

另外，向股東報告依公司法第246條規定，本公司108年度第1期無擔保普通公司債募集發行原因及相關執行情形。本公司為降低利率波動風險，募集長期資金以償還債務，經108年9月18日第八屆第三十次董事會決議發行108年度第1期無擔保普通公司債。發行情形如下：

發行日期	108年11月14日
金額	新臺幣80億元整
期限	30年期
年息	固定利率1.6%
還本付息方式	自發行日起每年單利計付息一次，到期一次還本
受託機構及代理還本付息機構	台新國際商業銀行股份有限公司
資金運用計畫執行情形	於109年第一季償還債務，全數執行完畢

以上，本公司108年募集公司債執行情形跟股東予以說明。

另本次股東會，為防止疫情擴散需要，於不影響議程進行前提下，請股東發言儘量簡明扼要，以利股東會順暢進行。

壹、報告事項

第一案：本公司公司治理執行情形報告（請參閱附件一）

第二案：分派108年度董事酬勞及員工酬勞報告（請參閱附件二）

第三案：修訂本公司「誠信經營守則」報告（請參閱附件三）

股東發言紀要：

※ 股東（戶號42501）因COVID-19（武漢肺炎）疫情影響民眾出遊意願，建議本公司此時應提出更多促銷方案，以提升運量，且應增加高鐵會員專屬優惠。並詢及高鐵商務車廂升等規則、董事酬勞及員工酬勞之各別分派人數、本公司誠信經營守則之遵守方式等相關議題。另建議公司營業狀況應列於報告事項中向股東說明。

前揭股東詢問事項經主席充分說明及答覆後，股東均洽悉。

決定：報告事項第一案至第三案經主席徵詢全體出席股東均無異議後，股東洽悉。

貳、承認事項

第一案：董事會提

案由：本公司 108 年度營業報告書及財務報表承認案，提請 承認。

說明：本公司 108 年度營業報告書（請參閱附件四）連同財務報表（請參閱附件五）業經本公司 109 年 2 月 19 日第八屆第三十五次董事會決議通過，其中財務報表嗣經簽證會計師查核竣事，於 109 年 2 月 19 日出具查核報告（請參閱附件六），並經送請審計委員會查核完畢（請參閱附件七），提請 股東常會承認。

股東發言紀要：

※ 股東（戶號131863）詢及本公司因受COVID-19（武漢肺炎）疫情影響之營業收入數字及提升業績之計畫與措施、開放（疏運期間）自由座之規劃、108年每股盈餘較前一年度減少之原因、營運特許權資產之攤銷年限及平穩額度費用等財務報表內容，另詢及本公司獨立董事於去年度董事會中對於財務業務之建議、本公司負債增加原因、投資及取得金融資產程序、開源節流及主管減薪計畫等相關議題。

※ 股東（戶號116340）詢及本公司所得稅利益認列、存貨項目內容及備抵存貨跌價損失原因、平穩額度費用及負債準備等財務報表內容，另詢及本公司就彰化、雲林地區地層下陷影響所執行之結構安全強化措施及相關工程費用、本公司就COVID-19（武漢肺炎）疫情影響之因應對策及政府紓困補助等相關議題。

※ 股東（戶號42501）建議審計委員會應先報告查核內容，再進行相關報表承認事項。另詢及本公司資產增加原因、備抵存貨跌價損失原因、銀行定期存款及附賣回債券之市場利率、營業收入、營業費用、每股盈餘、平穩額度費用及負債準備等財務報表內容。

前揭股東發言分別經主席及主席指定人員說明及答覆後，股東洽悉。

主席裁示：本案股東已充分發言，裁示本案中止討論。

決議：本案投票表決結果如下：

(承認事項及討論事項親自出席普通股股數為4,870,834,741股，其中以電子方式出席之股數為4,329,312,170股，公開徵求委託出席普通股股數為0股，非屬徵求委託出席普通股股數為153,257,217股，合計出席普通股股數為5,024,091,958股，占本公司已發行普通股股份總數89.26%。)

表決時出席股東表決權總數：5,024,091,958 權

表決結果	權數	占表決時出席股東表決權數%
贊成	4,840,153,583權 (其中以電子方式行使表決權數4,145,664,210權)	96.33%
反對	148,980權 (其中以電子方式行使表決權數148,980權)	0.00%
無效票	0權	0.00%
棄權與未投票	183,789,395權 (其中以電子方式行使表決權數183,498,980權)	3.65%
本案照原案表決通過。		

第二案：董事會提

案由：本公司 108 年度盈餘分派承認案，提請 承認。

說明：

- 一、本公司截至 108 年底可供分配盈餘為新臺幣(以下同) 11,350,935,402 元。
- 二、為使股利政策依穩定、平衡之原則分派，以及兼顧本公司長期財務規劃，108 年度盈餘分派擬建議分配現金股利每股 1.2101 元，以流通在外普通股股數 5,628,293,058 股計算，共計 6,810,797,429 元。
- 三、本公司 108 年度盈餘分派表業經本公司 109 年 4 月 8 日第八屆第三十七次董事會決議通過，並送請審計委員會查核完畢(請參閱附件八)，提請 股東常會承認。



台灣高速鐵路股份有限公司
盈餘分派表
民國108年度

單位：新臺幣元

以前年度未分配盈餘	4,183,694,728
加：108年度淨利	8,007,032,749
減：確定福利計畫之再衡量數	(39,088,800)
未分配盈餘	12,151,638,677
減：提撥百分之十法定盈餘公積	(800,703,275)
截至108年底可供分配盈餘	11,350,935,402
分派項目：	
現金股利(每股新臺幣1.2101元)	(6,810,797,429)
本年度未分配盈餘	4,540,137,973

董事長：



經理人：



會計主管：



四、本案擬俟109年股東常會通過後，授權董事會另訂除息基準日及現金股利發放日。

股東發言紀要：

※ 股東（戶號163628）表達本公司受COVID-19（武漢肺炎）疫情影響，憑藉完善之公司治理體制，維持公司運作及確保員工工作權益，經營團隊值得嘉獎，且因應疫情衝擊，本公司推出多項超前部署措施，亦確保旅客及員工之健康安全。另期望經營團隊及早擬訂全方位策略，待疫情趨緩後，儘速恢復既有運能，提高營收，並期盼本公司持續成長，並調高員工酬勞之提撥比率，成為讓股東及員工繼續稱讚之幸福企業

※ 股東（戶號116340）詢及本年度未分配盈餘之運用等相關議題。

前揭股東發言分別經主席說明及答覆後，股東洽悉。

主席裁示：本案股東已充分發言，裁示本案中止討論。

決議：本案投票表決結果如下：

表決時出席股東表決權總數：5,024,091,958 權

表決結果	權數	占表決時出席股東表決權數%
贊成	4,843,052,078權 (其中以電子方式行使表決權數4,148,578,705權)	96.39%
反對	223,695權 (其中以電子方式行使表決權數223,695權)	0.00%
無效票	0權	0.00%
棄權與未投票	180,816,185權 (其中以電子方式行使表決權數180,509,770權)	3.59%
本案照原案表決通過。		

參、討論事項：

第一案：董事會提

案由：修訂本公司「股東會議事規則」案，提請 討論。

說明：

- 一、依公司法、臺灣證券交易所(股)公司暨財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心修正發布之「上市上櫃公司治理實務守則」，並參考臺灣證券交易所(股)公司109年1月2日修正發布之「股東會議事規則參考範例」及經濟部函釋與實務運作情形，擬修訂本公司「股東會議事規則」相關條文規定。
- 二、擬具本公司「股東會議事規則」修正條文對照表，詳如附件(請參閱附件九)。
- 三、本案業經本公司109年3月18日第八屆第三十六次董事會決議通過，提請 股東常會核議。

股東發言紀要：無股東發言。

決議：本議案投票表決結果如下：

表決時出席股東表決權總數：5,024,091,958權

表決結果	權數	占表決時出席股東表決權數%
贊成	4,828,058,475權 (其中以電子方式行使表決權數4,133,570,102權)	96.09%
反對	224,307權 (其中以電子方式行使表決權數224,307權)	0.00%
無效票	0權	0.00%
棄權與未投票	195,809,176權 (其中以電子方式行使表決權數195,517,761權)	3.89%
本案照原案表決通過。		

第二案：董事會提

案由：修訂本公司「背書保證作業程序」案，提請 討論。

說明：

- 一、依金融監督管理委員會 108 年 3 月 7 日修正發布之「公開發行公司資金貸與及背書保證處理準則」，並衡酌本公司實務運作情形，擬修訂本公司「背書保證作業程序」相關條文規定。
- 二、擬具本公司「背書保證作業程序」修正條文對照表，詳如附件（請參閱附件十）。
- 三、本案業經本公司 109 年 3 月 18 日第八屆第三十六次董事會決議通過，提請 股東常會核議。

股東發言紀要：無股東發言。

決議：本議案投票表決結果如下：

表決時出席股東表決權總數：5,024,091,958權

表決結果	權數	占表決時出席股東表決權數%
贊成	4,828,042,107權 (其中以電子方式行使表決權數4,133,553,734權)	96.09%
反對	233,278權 (其中以電子方式行使表決權數233,278權)	0.00%
無效票	0權	0.00%

表決結果	權數	占表決時出席股東表決權數%
棄權與未投票	195,816,573權 (其中以電子方式行使表決權數195,525,158權)	3.89%
本案照原案表決通過。		

第三案：董事會提

案由：修訂本公司「資金貸與他人作業程序」案，提請 討論。

說明：

- 一、依金融監督管理委員會 108 年 3 月 7 日修正發布之「公開發行公司資金貸與及背書保證處理準則」，並衡酌本公司實務運作情形，擬修訂本公司「資金貸與他人作業程序」相關條文規定。
- 二、擬具本公司「資金貸與他人作業程序」修正條文對照表，詳如附件（請參閱附件十一）。
- 三、本案業經本公司 109 年 3 月 18 日第八屆第三十六次董事會決議通過，提請 股東常會核議。

股東發言紀要：無股東發言。

決議：本議案投票表決結果如下：

表決時出席股東表決權總數：5,024,091,958權

表決結果	權數	占表決時出席股東表決權數%
贊成	4,827,961,255權 (其中以電子方式行使表決權數4,133,472,882權)	96.09%
反對	320,038權 (其中以電子方式行使表決權數320,038權)	0.00%
無效票	0權	0.00%
棄權與未投票	195,810,665權 (其中以電子方式行使表決權數195,519,250權)	3.89%
本案照原案表決通過。		

肆、選舉事項：

選舉本公司第九屆董事案

- 一、依本公司「公司章程」第十七條及第十七條之一之規定，本公司設董事九至十七人，其中獨立董事不得少於二人，且不得少於董事席次五分之一，全體董事（含獨立董事）人數授權董事會議定之。又董事選舉採公司法第一百九十二條之一之候選人提名制度。
- 二、本公司經 109 年 2 月 19 日第八屆第三十五次董事會決議，議定本次全體改選之董事應選人數為十三人（含獨立董事四人），俟改選完成，於本次股東常會結束時起就任，任期三年，自 109 年 5 月 21 日起迄 112 年 5 月 20 日止。
- 三、本公司自 109 年 3 月 12 日起至 3 月 25 日受理董事（含獨立董事）候選人提名，除本公司於 109 年 3 月 18 日第八屆第三十六次董事會提出董事（含獨立董事）候選人名單外，無其他股東提名董事（含獨立董事）候選人。
- 四、本公司董事（含獨立董事）選舉採候選人提名制度，股東應就董事候選人名單中選任之，其學歷、經歷及其他相關資料，請參閱議事手冊第 66 頁至第 72 頁。
- 五、本公司董事選舉辦法請參閱議事手冊第 83 頁至第 85 頁。

股東發言紀要：無股東發言。

選舉結果：

(選舉事項親自出席普通股股數為4,870,834,741股，其中以電子方式出席之股數為4,329,312,170股，公開徵求委託出席普通股股數為0股，非屬徵求委託出席普通股股數為153,257,217股，合計出席普通股股數為5,024,091,958股，占本公司已發行普通股股份總數89.26%。)

非獨立董事當選名單：

股東戶號	戶名或姓名	得票權數（含電子投票）
51400	財團法人中華航空事業發展基金會 代表人：江耀宗	7,194,202,942權 （其中以電子方式行使表決權 數6,073,800,442權）
92268	交通部 代表人：王國材	6,465,141,460權 （其中以電子方式行使表決權 數5,638,103,420權）
92268	交通部 代表人：劉明津	6,339,699,036權 （其中以電子方式行使表決權 數5,697,549,036權）
51400	財團法人中華航空事業發展基金會 代表人：柯麗卿	6,188,505,166權 （其中以電子方式行使表決權 數5,897,248,166權）
43831	中國鋼鐵股份有限公司 代表人：翁朝棟	5,967,065,801權 （其中以電子方式行使表決權 數4,215,272,772權）
5762	台灣糖業股份有限公司 代表人：陳昭義	5,869,968,488權 （其中以電子方式行使表決權 數3,269,931,488權）
11	東元電機股份有限公司 代表人：黃茂雄	5,717,389,251權 （其中以電子方式行使表決權 數5,717,344,251權）
38578	行政院國家發展基金管理會 代表人：高仙桂	5,616,031,858權 （其中以電子方式行使表決權 數5,156,168,858權）
6	台北富邦商業銀行股份有限公司 代表人：劉國治	5,509,255,598權 （其中以電子方式行使表決權 數4,564,033,798權）

獨立董事當選名單：

身分證統一編號	姓名	得票權數（含電子投票）
E1005XXXXX	邱晃泉	1,408,207,209權 （其中以電子方式行使表決權數 1,408,141,209權）
L1009XXXXX	蔡堆	1,334,524,343權 （其中以電子方式行使表決權數 1,334,481,343權）
U1201XXXXX	石百達	1,275,302,511權 （其中以電子方式行使表決權數 1,275,240,511權）
M1215XXXXX	賴勇成	1,237,521,762權 （其中以電子方式行使表決權數 1,237,485,762權）

伍、其他討論事項：

案由：解除本公司第九屆董事競業禁止限制案，提請 討論。

說明：

- 一、按公司法第二百〇九條第一項規定，董事為自己或他人為屬於公司營業範圍內之行為，應對股東會說明其行為之重要內容並取得其許可。
- 二、經查本公司董事會所提名之董事（含獨立董事）候選人，其兼任職務之公司部分營業項目與本公司相同或類似，茲依前揭公司法第二百〇九條規定，預擬董事競業禁止解除名單，請參閱議事手冊第 73 頁至第 75 頁，謹提請股東會於無損及本公司利益之前提下，許可並解除新任董事暨其代表人競業禁止之限制。
- 三、本案將依本公司第九屆董事選舉結果，於股東會現場請求許可並解除競業限制之董事及範圍。
- 四、本案業經本公司 109 年 4 月 8 日第八屆第三十七次董事會決議通過，提請 股東常會核議。

主席補充說明：

在場普通股股東中，如屬於本案所列須被解除限制之董事，依照公司法第 178 條及第 180 條規定，就其自身之競業禁止限制解除部分，不得加入表決，且不計入已出席股東的表決權數。

股東發言紀要：無股東發言。

決議：本議案投票表決結果如下：

(其他討論事項親自出席普通股股數為4,870,834,741股，其中以電子方式出席之股數為4,329,312,170股，公開徵求委託出席普通股股數為0股，非屬徵求委託出席普通股股數為153,257,217股，合計出席普通股股數為5,024,091,958股，占本公司已發行普通股股份總數89.26%。)

(1)解除財團法人中華航空事業發展基金會暨其代表人江耀宗董事競業禁止限制：

扣除依公司法第178條及第180條規定應迴避之表決權數後之出席股東表決權總數：4,764,051,958權

表決結果	權數	占表決時出席股東表決權數%
贊成	4,452,103,165權 (其中以電子方式行使表決權數4,017,685,792權)	93.45%
反對	1,509,468權 (其中以電子方式行使表決權數1,507,468權)	0.03%
無效票	0權	0.00%
棄權與未投票	310,439,325權 (其中以電子方式行使表決權數310,118,910權)	6.51%
表決通過。		

(2)解除交通部暨其代表人王國材董事競業禁止限制：

扣除依公司法第178條及第180條規定應迴避之表決權數後之出席股東表決權總數：2,604,091,958權

表決結果	權數	占表決時出席股東表決權數%
贊成	2,067,310,609權 (其中以電子方式行使表決權數1,372,953,236權)	79.38%
反對	225,935,979權 (其中以電子方式行使表決權數225,833,979權)	8.67%
無效票	0權	0.00%
棄權與未投票	310,845,370權 (其中以電子方式行使表決權數310,524,955權)	11.93%
表決通過。		

(3)解除財團法人中華航空事業發展基金會暨其代表人柯麗卿董事競業禁止限制：

扣除依公司法第178條及第180條規定應迴避之表決權數後之出席股東表決權總數：
4,764,051,958權

表決結果	權數	占表決時出席 股東表決權數%
贊成	4,227,319,159權 (其中以電子方式行使表決權數3,792,928,786權)	88.73%
反對	225,881,464權 (其中以電子方式行使表決權數225,852,464權)	4.74%
無效票	0權	0.00%
棄權與未投票	310,851,335權 (其中以電子方式行使表決權數310,530,920權)	6.52%
表決通過。		

(4)解除中國鋼鐵股份有限公司暨其代表人翁朝棟董事競業禁止限制：

扣除依公司法第178條及第180條規定應迴避之表決權數後之出席股東表決權總數：
4,781,943,958權

表決結果	權數	占表決時出席 股東表決權數%
贊成	4,245,234,909權 (其中以電子方式行使表決權數3,550,785,536權)	88.77%
反對	225,883,715權 (其中以電子方式行使表決權數255,873,715權)	4.72%
無效票	0權	0.00%
棄權與未投票	310,825,334權 (其中以電子方式行使表決權數310,504,919權)	6.49%
表決通過。		

(5)解除台灣糖業股份有限公司暨其代表人陳昭義董事競業禁止限制：

扣除依公司法第178條及第180條規定應迴避之表決權數後之出席股東表決權總數：
4,824,091,958權

表決結果	權數	占表決時出席 股東表決權數%
贊成	4,287,351,329權 (其中以電子方式行使表決權數3,792,916,956權)	88.87%
反對	225,879,285權 (其中以電子方式行使表決權數225,869,285權)	4.68%
無效票	0權	0.00%
棄權與未投票	310,861,344權 (其中以電子方式行使表決權數310,525,929權)	6.44%
表決通過。		

(6)解除東元電機股份有限公司暨其代表人黃茂雄董事競業禁止限制：

扣除依公司法第178條及第180條規定應迴避之表決權數後之出席股東表決權總數：
4,834,031,380權

表決結果	權數	占表決時出席 股東表決權數%
贊成	4,297,195,043權 (其中以電子方式行使表決權數3,602,864,170權)	88.89%
反對	225,989,993權 (其中以電子方式行使表決權數225,876,493權)	4.67%
無效票	0權	0.00%
棄權與未投票	310,846,344權 (其中以電子方式行使表決權數310,510,929權)	6.43%
表決通過。		

(7)解除台北富邦商業銀行股份有限公司暨其代表人劉國治董事競業禁止限制：

扣除依公司法第178條及第180條規定應迴避之表決權數後之出席股東表決權總數：
5,003,814,358權

表決結果	權數	占表決時出席 股東表決權數%
贊成	4,467,096,322權 (其中以電子方式行使表決權數3,792,924,549權)	89.27%
反對	225,898,690權 (其中以電子方式行使表決權數225,888,690權)	4.51%
無效票	0權	0.00%
棄權與未投票	310,819,346權 (其中以電子方式行使表決權數310,498,931權)	6.21%
表決通過。		

(8)解除邱晃泉獨立董事競業禁止限制：

扣除依公司法第178條及第180條規定應迴避之表決權數後之出席股東表決權總數：
5,024,091,958權

表決結果	權數	占表決時出席 股東表決權數%
贊成	4,712,954,680權 (其中以電子方式行使表決權數4,018,495,307權)	93.80%
反對	596,931權 (其中以電子方式行使表決權數596,931權)	0.01%
無效票	0權	0.00%
棄權與未投票	310,540,347權 (其中以電子方式行使表決權數310,219,932權)	6.18%
表決通過。		

(9)解除石百達獨立董事競業禁止限制：

扣除依公司法第178條及第180條規定應迴避之表決權數後之出席股東表決權總數：
5,024,091,958權

表決結果	權數	占表決時出席 股東表決權數%
贊成	4,712,949,285權 (其中以電子方式行使表決權數4,018,499,912權)	93.80%
反對	602,339權 (其中以電子方式行使表決權數592,339權)	0.01%
無效票	0權	0.00%
棄權與未投票	310,540,334權 (其中以電子方式行使表決權數310,219,919權)	6.18%
表決通過。		

(10)解除蔡堆獨立董事競業禁止限制：

扣除依公司法第178條及第180條規定應迴避之表決權數後之出席股東表決權總數：
5,024,091,958權

表決結果	權數	占表決時出席 股東表決權數%
贊成	4,712,851,234權 (其中以電子方式行使表決權數4,018,505,361權)	93.80%
反對	703,588權 (其中以電子方式行使表決權數590,088權)	0.01%
無效票	0權	0.00%
棄權與未投票	310,537,136權 (其中以電子方式行使表決權數310,216,721權)	6.18%
表決通過。		

陸、臨時動議：

主席裁示：依股東（戶號41535）所提臨時動議內容，並未符合臨時動議提案標準，且與本次股東常會議案無關，惟為兼顧股東意見表達機會，仍請股東（戶號41535）發言。

股東發言紀要：

※依股東（戶號41535）建議提供本公司股東免費優待乘車票券。

前揭股東詢問事項經主席充分說明及答覆後，股東洽悉。

柒、散會：散會時間同日上午十一時二十四分正。

註：

1. 投票結果贊成、反對、棄權、無效及未投票權數占出席股東表決權數之比率，係由系統自行計算無條件捨去至小數點後第二位，故有小數尾差，致其比率合計數不等於100.00%。
2. 本股東會議事錄僅摘錄股東發言要旨，實際發言情形及公司之答覆內容以現場錄音、錄影為準。

第一案：本公司公司治理執行情形報告

依據本公司「公司治理準則」第 5-2-02 條第 3 項規定，公司治理暨提名委員會應於每年股東常會前，就本公司之公司治理執行情形出具報告，經董事會審議後，列入股東會議事手冊。是本「本公司公司治理執行情形報告」，業經本公司 109 年 2 月 19 日第八屆第三十五次董事會決議通過，茲提送 股東常會報告。

(一)背景說明

本公司為建立完善公司治理制度，以確保股東權益、強化董事會職能、提升資訊透明度及善盡社會責任，前經民國（下同）92 年 5 月 28 日股東常會決議通過「公司治理準則」，並引進獨立董事制度，確立推行公司治理之基本架構。隨後即據以推動、執行相關公司治理制度及措施，迄今十七年，已具相當成效。

(二)推動公司治理之基本準則

本公司本諸企業自治原則，除廣參國內外之重要公司治理原則與著名企業之公司治理經驗外，並遵循我國相關法令規定，歷經 92 年、93 年、95 年、96 年、101 年、102 年股東常會、105 年股東臨時會及 108 年股東常會之決議，訂定及修正本公司之「公司治理準則」，作為推動良好公司治理制度及落實各項治理措施之指導性綱要。

(三)公司治理制度之執行情形

本公司除於章程明定設置獨立董事外，另視公司實際業務及階段任務需求，循序設立各相關功能性委員會。目前於董事會下設立公司治理暨提名、審計、薪資報酬及專案等功能性委員會，並訂定相關公司治理章則辦法及採取具體之公司治理措施，以建立良好之公司治理制度。

1. 章程明定設置獨立董事

鑒於本公司原所推行之公司治理制度已見成效，且原引進之獨立董事亦逐步發揮公司治理準則所定之各項職務功能。嗣為與獨立董事制度法制化接軌，本公司 95 年股東常會爰配合證券交易法之修正，於章程增列設置獨立董事等規定，並自 96

年股東常會全面改選第四屆董事及監察人時起，依據法令及章程規定，選任獨立董事二人以上。

2. 董事會組成規模依股權結構重新調整

經考量董事會之最適規模、股東利益之代表性、BOT 事業性質及公司發展狀況，並兼顧股權結構及議事效率，本公司第八屆全體董事席次由原第七屆十五席調整為十三席，其中包含三席獨立董事及十席非獨立董事，業經 106 年 5 月 24 日股東常會選出竣事。

3. 董事會依實際業務及法令遵循需求設立各相關功能性委員會

董事會為強化決策效率及健全監督功能，依本公司「公司治理準則」第 5-1-01 條規定，自第四屆董事會起設立公司治理委員會及準審計委員會，並視實際業務及法令遵循需求，循序設立採購委員會、財務委員會、薪資報酬委員會及專案委員會等其他功能性委員會，作為董事會相關事項或議案之前置預行審議機構。另本公司為符合申請股票上市所需法令遵循，於 105 年 3 月 18 日股東臨時會討論通過修訂本公司「公司章程」及「公司治理準則」，設立審計委員會取代監察人，以及將公司治理委員會更名為公司治理暨提名委員會；原準審計委員會則於前揭章程及準則修訂後不再存續。

本公司第八屆董事會十三名成員任期三年，自 106 年 5 月 24 日起至 109 年 5 月 23 日止，董事會轄下設立公司治理暨提名委員會、審計委員會（合併原財務委員會職掌）、薪資報酬委員會及專案委員會（合併原採購委員會職掌）等功能性委員會。其中，審計委員會、薪資報酬委員會及專案委員會之召集人係由獨立董事分別擔任。

4. 董事會及各功能性委員會之主要任務及職務執行情形（108 年 1 月～109 年 3 月）

(1) 董事會

①組成成員：董事十三名（其中因法人董事台橡股份有限公司於任期中轉讓持股超過選任當時持股之二分之一，已於 108 年 8 月解任）。

②會議次數：計召開十五次會議。

③主要任務：

董事會職掌本公司重大財務、業務、營運之決策擬定及管理階層執行職務之監督。（詳如附表）

④職務執行情形：

董事會依據相關法令規定、股東會決議，以及本公司相關章則，忠實執行前述主要任務，其職務內容甚具多樣性，故不逐一臚列；董事會遇有重大決議事項，均依規定於公開資訊觀測站公告揭露；各功能性委員會均確實發揮預審功能，獨立董事亦皆能發揮其獨立性及專業性，有助於董事會議事品質及專業性之提升。

(2) 公司治理暨提名委員會

①組成委員：現由五名董事組成（包含董事長），並經全體委員推選董事長擔任召集人。

②會議次數：計召開十三次會議。

③主要任務：

檢視獨立董事、非獨立董事及經理人之所需之專業知識、技術、經驗及性別等多元化背景暨獨立性之標準，規劃董事會及功能性委員會之組成、檢討董事及經理人之接班規劃、進行董事會、各委員會、各董事及經理人之績效評估作業與獨立董事及非獨立董事之提名事宜、負責公司治理制度之研究分析，以及檢討公司治理制度實施成效與資訊揭露執行情形。（詳如附表）

④職務執行情形：

- 1) 審議董事會及功能性委員會執行職務情形評估建議案及年度工作計畫。
- 2) 審議公司治理執行情形報告。
- 3) 審議董事及經理人之責任保險續保事宜。
- 4) 審議本公司組織架構調整及組織規程修正案。
- 5) 審議本公司公司治理相關規章之修正或訂定案。
- 6) 審議本公司董事及經理人之接班規劃案。
- 7) 審議本公司公司治理制度實施成效、企業社會責任及誠信經營運作情形及資訊揭露執行情形報告。

(3) 審計委員會

①組成委員：現由全體三名獨立董事組成，並由其中一名獨立董事擔任召集人。

②會議次數：計召開十五次會議。

③主要任務：

審查、監督公司財務報告及風險控管事項。（詳如附表）

④職務執行情形：

1) 審查年度預算、預算執行報告及財務報告。

2) 審議本公司「內部稽核準則」、「內部控制制度」及「內部控制制度自行評估作業辦法」等與審計委員會職權相關規章之修正或訂定案。

3) 審查年度自行檢查內部控制制度之結果及各處室單位內部控制制度聲明書。

4) 審查各項涉及董事利益衝突應迴避表決權行使之交易、關係人交易及其他有利益衝突防止必要之交易。

5) 審查簽證會計師之評核結果。

6) 審查年度稽核計畫及執行報告。

7) 定期與內部稽核主管及會計師溝通，主要溝通情形詳如附表。

(4) 薪資報酬委員會

①組成委員：現由三名獨立董事組成，並由其中一名獨立董事擔任召集人。

②會議次數：計召開十三次會議。

③主要任務：

訂定並定期檢討董事及經理人績效評估與薪資報酬。（詳如附表）

④職務執行情形：

薪資報酬委員會依前述主要任務，審議本公司績效管理及薪資報酬制度相關議案。

(5) 專案委員會

①組成委員：現由七名董事組成，並經全體委員推選其中之獨立董事擔任召集人。

②會議次數：計召開十五次會議。

③主要任務：

就公司重大法律或契約爭議及重要制度變革事項，提供諮詢建議，並協助董事會督導經理部門執行相關決策，以及審議本公司依規定應提報董事會之採購相關議案。（詳如附表）

④職務執行情形：

專案委員會依前述主要任務，審議契約爭議及採購相關議案等。

5. 公司治理之具體措施

(1) 訂定及修訂公司治理相關規章：

本公司為持續落實推動公司治理制度，108 年度經由各功能性委員會預行審查並提報董事會決議訂定或修訂之公司治理相關基本規章及管理規章，包括「公司治理準則」、「股東會議事規則」、「董事會議事規則」、「處理董事要求標準作業程序」、「風險管理辦法」、「董事會績效評估辦法」、「公司治理暨提名委員會組織規程」、「董事候選人提名及審查辦法」（並更名為「董事候選人提名作業辦法」）、「內部控制制度」及「內部控制制度自行評估作業辦法」等。

另為配合公司法、上市上櫃公司治理實務守則、上市上櫃公司誠信經營守則修正內容及公司實務運作情形，擬修訂本公司「誠信經營守則」及「股東會議事規則」，並分別提送股東會報告及討論。

(2) 釐訂董事會與管理階層之權責區劃：

本公司參照公司治理制度之精神，釐訂有關公司業務決策事項權責之區劃原則為：董事會原則上就公司「重大營運發展方針」及「重大財務、業務行為」等重大事項負決策責任，其餘事項則儘量授權由董事長及管理階層決策並由董事會負監督責任。另依前述區劃原則持續檢視修訂本公司之業務權責區分表。

(3) 投保董事及經理人責任保險：

①投保董事及經理人責任保險為落實推行公司治理制度之一環。對公司本身而言，一方面有利人才之聘任，另一方面可鼓勵人才勇於任事，並有助於強化

公司治理。對公司之董事及經理人本身而言，可免於因執行職務之錯誤或疏失所衍生法律責任之損失負擔。

②目前董事及經理人責任保險之投保金額為新臺幣九億元。

(4) 訂定合理薪資報酬政策：

依本公司「公司章程」第廿七條之一規定，董事執行職務之報酬，按個別董事之參與程度及貢獻價值，由董事會參酌同業通常水準支給議定之，另當年度公司如有獲利，依本公司「公司章程」第卅五條之一規定提撥百分之一以下為董事酬勞。獨立董事則由董事會議定其月支之固定酬金，而不參與公司獲利時之酬勞分派。

本公司員工酬金政策，則依據個人工作經驗、擔任職務職責、工作能力與工作績效、公司財務狀況與營運狀況所核定，並與經營績效成正相關；此外，如當年度公司有獲利，依本公司「公司章程」第卅五條之一規定提撥百分之一以上為員工酬勞。本公司經理人報酬給付之標準，亦依其個人績效表現、對公司整體營運之貢獻度及公司相關規章規定，參酌市場給付水準決定並由董事會決議行之。

有關董事長及總經理之薪酬政策係參考「交通部所屬公營事業機構主持人待遇標準參照表」訂定，並提送董事會核議，另為充分顯現經營績效指標達成情形，前揭經營績效評核係以營運、治理及財務結果相關之公司年度經營指標結果為衡量基礎，評核範圍包含財務性評核：營業收入成長率、每股盈餘（EPS）、稅前淨利及平穩額度費用、每人生產力、信用評等或中華信評等 5 項指標，以及非財務性評核：顧客滿意度、公司治理評鑑等 2 項指標。

依本公司「薪資報酬委員會組織規程」所定之薪資報酬，包括現金報酬、認股權、分紅入股、退休福利或離職給付、各項津貼及其他具有實質獎勵之措施。

董事及經理人之績效評估，分別以本公司「董事會績效評估辦法」及適用經理人與員工之「績效管理辦法」作為評核之依循，至其薪酬除參考公司整體的營運績效、產業未來風險及發展趨勢，亦參考個人的績效達成率及對公司的貢獻度，而給予合理報酬；相關績效考核及薪酬合理性均經薪資報酬委員會及董事

會審核，並隨時視實際經營狀況及相關法令適時檢討酬金制度，以及考量目前公司治理之合理趨勢，以謀公司永續經營與風險控管之平衡。

依本公司 108 年度董事會、董事成員及各功能性委員會成員績效自評結果均為顯著超越標準，另依本公司 108 年度經理人績效評核結果，所有經理人之表現均達成或超越原所設定之目標要求。董事長、董事、總經理及經理人之報酬已充分考量其專業能力及公司營運與財務狀況，並連結績效目標管理及評核成績。

本公司按經營成果發放年終獎金與績效獎金，並有相應之調薪機制，提供全體員工良好的薪酬福利條件。

(5) 定期評估簽證會計師獨立性：

依本公司所訂公司治理準則第 5-3-06 條規定，審計委員會應於每會計年度終了評估簽證會計師之專業性、獨立性及委任報酬之合理性，並提報董事會。108 年度簽證會計師服務評核結果業經提送 109 年 2 月 17 日第八屆董事會第 33 次審計委員會及 109 年 2 月 19 日第八屆第 35 次董事會審議在案，確認本公司簽證會計師符合以下獨立性及適任性評估標準：

項次	評估項目	評估結果	符合獨立性
1	截至最近一次簽證作業，無七年未更換會計師或會計師間隔短於二年回任之情事	是	是
2	簽證會計師與本公司無直接或間接重大財務利益關係	是	是
3	簽證會計師與本公司或本公司董事無相互融資或保證行為	是	是
4	簽證會計師與本公司間無潛在之僱傭關係	是	是
5	簽證會計師事務所無過度依賴單一客戶（本公司）之酬金來源	是	是

項次	評估項目	評估結果	符合獨立性
6	簽證會計師及審計小組成員目前或最近二年內無擔任審計客戶之董事、經理人或對審計案件有重大影響之職務	是	是
7	簽證會計師對本公司所提供之非審計服務無直接影響審計案件之重要項目	是	是
8	簽證會計師未宣傳或仲介本公司所發行之股票或其他證券	是	是
9	簽證會計師未代表本公司與第三者法律案件或其他爭議事項之辯護	是	是
10	簽證會計師及審計小組成員未與本公司之董事、經理人或對審計案件有重大影響職務之人員有親屬關係	是	是
11	簽證會計師卸任一年之內未擔任本公司董事、經理人或對審計案件有重大影響之職務	是	是
12	本公司未要求審計小組成員接受本公司在會計政策上之不當選擇或財務報表上之不當揭露	是	是
13	本公司未為降低公費，對會計師施加壓力，使其不當的減少應執行之查核工作	是	是
14	簽證會計師未涉及本公司制定決策之管理職能	是	是

(四)實施公司治理制度之成效

1.功能性委員會發揮預審功能：

各功能性委員會確依本公司「公司治理準則」規定，審議管理階層之提案並執行相關職務，積極發揮董事會前置預行審議機構之功能。

2.獨立董事發揮獨立性及專業性：

獨立董事於董事會及各功能性委員會議事時，均能適時表達意見，發揮其獨立性及專業性，有助於議事效率及決策品質之提升。

3.管理階層貫徹執行：

管理階層充分瞭解本公司之公司治理基本架構及其精神，並遵循本公司相關章則辦法之規定，以及股東會或董事會之決議執行職務，且恪盡其注意義務。

4.逐步強化資訊揭露：

為提供股東及利害關係人有關公司治理之資訊平台，本公司除依法於政府設置之公開資訊觀測站（網址：<http://mops.twse.com.tw>）揭露相關訊息外，並於公司企業網站（網址：<http://www.thsrc.com.tw>）公布相關中、英文公司治理資訊，以強化資訊之透明度，且對於重大訊息，均同時以中、英文公告於「公開資訊觀測站」，以利國內外投資人同步掌握本公司最新訊息。另針對各利害關係人關注之議題，本公司除透過各管道溝通說明外，亦於公司企業網站設置利害關係人專區及建立各利害關係人之聯絡窗口，透過適當溝通方式，瞭解利害關係人之合理期望及需求，並妥適回應其所關切之重要議題。

5.善盡企業社會責任及維護社會公益

本公司自成立以來，即以實現企業社會責任作為核心服務之基礎，持續致力於社會關懷、環境保護及公司治理之投入，並將企業社會責任視為公司核心價值之一，促進經濟、社會與環境生態之平衡及永續發展，以達永續經營之目標。

本公司遵循國際人權公約之精神，並配合軌道運輸業特性，於 107 年訂定「人權政策」，恪遵國內勞動暨相關法規，支持並遵循聯合國《世界人權宣言》、《商業與人權指導原則》、《全球盟約》及國際勞工組織《工作基本原則與權利宣言》等國際人權公約所揭櫫之原則與精神，並確認人力資源運用政策無性別、種族、社經階級、年齡、婚姻、宗教與黨派等差別待遇，以及明確規範與人權政策相關之要求，辨識重要人權議題以作為推動風險減緩措施之依據。另本公司所訂「供應鏈管理政策」亦承諾本公司除要求採購的品質、成本、交期及服務外，同時應納入合理利潤、社會責任、勞工安全、人權及環境保護等議題，做為管理決策及執行依據。

(五)結語

本公司自上市起連續於（106 年度）第四屆及（107 年度）第五屆公司治理評鑑獲得上市公司排名前 5%之佳績，另於 107 年 6 月 26 日獲頒社團法人中華公司治理協會舉辦之 CG6011（2017）公司治理制度評量優等認證，未來除著重於功能性委員會及獨立董事功能之持續發揮外，將秉持企業自治原則，不斷檢視公司治理基本架構及各項公司治理機制，以精進公司治理制度，使台灣高鐵成為公司治理領域之指標性公司。

附表

董事會及各功能性委員會之主要任務：

項目	主要任務
董事會	<p>依本公司「公司治理準則」第 3-02 條規定，董事會之主要任務如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 審議內部控制制度。 2) 審議重要章則。 3) 審議公司重大財務計畫、長短期目標、營業計畫及預算與決算。 4) 擬定盈虧撥補與資本增減議案。 5) 審議分支機構之設置、撤銷或變更。 6) 審議涉及董事自身利害關係之事項。 7) 審議重大之資產或衍生性商品交易及重大之資金貸與、背書或提供保證。 8) 審議有價證券之募集、發行或私募。 9) 審議簽證會計師之委任、解任與報酬。 10) 選任、解任及監督重要經理人與財務、會計、內部稽核主管。 11) 審議董事長交議事項、各功能性委員會提報事項或管理階層提報經董事長交議事項。 12) 監督公司之營運結果與風險並確保相關法規之遵循。 13) 規劃未來發展方向。 14) 提升公司形象及善盡社會責任。 15) 審議其他依法令、章程、股東會決議、公司治理準則或其他相關章則規定應經董事會決議之重大事項。
公司治理暨提名委員會	<p>依本公司「公司治理暨提名委員會組織規程」第三條規定，公司治理暨提名委員會主要任務如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 檢視獨立董事、非獨立董事及經理人之所需之專業知識、技術、經驗及性別等多元化背景暨獨立性之標準，並據以覓尋、評估及提名董事與獨立董事候選人及經理人人選。 2) 規劃董事會、功能性委員會之組成，進行董事會、各委員會、各董事及經理人之績效評估作業。 3) 負責獨立董事及非獨立董事之提名事宜。 4) 規劃及評估獨立董事及非獨立董事之潛在候選人人選。 5) 檢討董事及經理人之接班規劃。 6) 規劃檢討董事會及委員會全體之職務執行情形。 7) 規劃檢討董事及經理人之責任保險。

項目	主要任務
	8) 檢討資訊揭露之執行情形。 9) 負責公司治理制度之研究分析、執行、規劃建議及公司治理準則暨相關規章之檢討。 10) 負責公司治理制度實施成效之檢討，包含企業社會責任及誠信經營運作與執行情形，以及與利害關係人間之溝通情形。 11) 其他依章程、公司治理準則或董事會決議之職掌。
審計委員會	依本公司「審計委員會組織規程」第三條規定，審計委員會主要任務如下： <ol style="list-style-type: none"> 1) 依證券交易法第十四條之一規定訂定或修正內部控制制度。 2) 對本公司之內部控制制度有效性之考核。 3) 依證券交易法第三十六條之一規定訂定或修正取得或處分資產、從事衍生性商品交易、資金貸與他人、為他人背書或提供保證之重大財務業務行為之處理程序。 4) 審核涉及董事自身利害關係之事項。 5) 審核重大之資產及衍生性商品之交易。 6) 審核重大之資金貸與、背書或提供保證。 7) 審查有價證券之募集、發行或私募具有股權性質之有價證券。 8) 評核簽證會計師之委任、解任或報酬。 9) 財務、會計或內部稽核主管之任免。 10) 審查年度財務報告及半年度(第二季)財務報告。 11) 審查第一季及第三季財務報告。 12) 審查本公司會計制度、財務狀況。 13) 評估本公司之風險管理政策及風險衡量標準。 14) 審核重大財務業務行為之處理程序。 15) 評估、檢查、監督公司存在或潛在之各種風險。 16) 檢查本公司遵守法律規範之情形。 17) 審查本公司資本、融資及授信等資金籌措計畫。 18) 檢討本公司稅務規劃及稅務法令遵循。 19) 主管機關規定之其他重大事項。 20) 其他依章程、公司治理準則或董事會決議之職掌。

項目	主要任務
薪資報酬委員會	依本公司「薪資報酬委員會組織規程」第三條規定，薪資報酬委員會主要任務如下： 1) 訂定並定期檢討董事及經理人績效評估與薪資報酬之政策、制度、標準與結構。 2) 定期評估並訂定董事及經理人之薪資報酬。
專案委員會	依本公司「專案委員會組織規程」第三條規定，專案委員會主要任務如下： 1) 依董事會決議，就公司重大法律或合約爭議及重要制度變革事項，提供諮詢建議，並協助董事會督導經理部門執行相關決策。 2) 審議本公司經理部門依規定應提報董事會之採購相關議案。 3) 其他依章程、公司治理準則或董事會決議之職掌。

108 年度獨立董事與內部稽核主管之溝通情形：

日期	溝通方式 (審計委員會屆-次)	溝通重點	溝通情形及結果	公司對獨立董事 意見之處理執行 結果
108/2/19	審計委員會 (8-21)	本公司 107 年第四季稽核室稽核計畫執行報告。	審計委員會全體出席委員同意洽悉。	獨立董事無意見。
108/5/7	審計委員會 (8-24)	本公司 108 年第一季稽核室稽核計畫執行報告。	審計委員會全體出席委員同意洽悉。	獨立董事無意見。
108/8/6	審計委員會 (8-27)	本公司 108 年第二季稽核室稽核計畫執行報告。	審計委員會全體出席委員同意洽悉。	獨立董事無意見。
108/10/14	稽核業務報告 (內部稽核主管單獨 向獨立董事報告)	109 年度稽核計畫報告。	獨立董事洽悉。	獨立董事無意見。
108/10/14	審計委員會 (8-29)	擬具本公司稽核室 109 年度稽核計畫。	審計委員會全體出席委員討論通過。	獨立董事請稽核 主管於董事會中 補充說明稽核計

日期	溝通方式 (審計委員會屆-次)	溝通重點	溝通情形及結果	公司對獨立董事 意見之處理執行 結果
				畫項目變動之原因及風險評估。稽核主管已於董事會中加強說明，並經出席董事充分討論後，照案通過。
108/11/4	審計委員會 (8-30)	本公司 108 年第三季稽核室稽核計畫執行報告。	審計委員會全體出席委員同意洽悉。	獨立董事無意見。

108 年度獨立董事與簽證會計師之溝通情形：

日期	溝通方式 (審計委員會屆-次)	溝通重點	溝通情形及結果	公司對獨立董事 意見之處理執行 結果
108/2/19	審計委員會 (8-21)	<ol style="list-style-type: none"> 1. 本公司 107 年度財務報告。 2. 與治理單位溝通之重要事項。 3. 關鍵查核事項。 4. 適用 IFRS 新準則影響。 5. 關係人揭露原則說明。 6. 「公開發行公司取得或處分資產處理準則」之修正。 	審計委員會全體出席委員討論通過。	獨立董事無意見。

日期	溝通方式 (審計委員會屆-次)	溝通重點	溝通情形及結果	公司對獨立董事 意見之處理執行 結果
108/5/7	審計委員會 (8-24)	<ol style="list-style-type: none"> 1. 本公司 108 年第一季財務報告結論。 2. 108 年第一季財務報告新增揭露說明。 3. 就審計委員會委員所諮詢問題溝通。 	審計委員會全體出席委員討論通過。	獨立董事無意見。
108/8/6	審計委員會 (8-27)	<ol style="list-style-type: none"> 1. 本公司 108 年第二季財務報告結論。 2. 產業創新條例修正案說明。 3. 就審計委員會委員所諮詢問題溝通。 	審計委員會全體出席委員討論通過。	獨立董事無意見。
108/11/4	審計委員會 (8-30)	<ol style="list-style-type: none"> 1. 本公司 108 年第三季財務報告。 2. 108 年度財務報告查核規劃及關鍵查核事項。 3. 就審計委員會委員所諮詢問題溝通。 	審計委員會全體出席委員討論通過。	獨立董事無意見。
108/11/4	會計師查核業務報告(會計師單獨向獨立董事報告)	財務報表查帳事宜及查核業務規劃報告。	獨立董事洽悉。	獨立董事無意見。

第二案：分派 108 年度董事酬勞及員工酬勞報告

- 一、按公司法第二百三十五條之一及經濟部 104 年 6 月 11 日經商字第 10402413890 號函釋規定，公司應於章程訂明以當年度獲利狀況之定額或比率，分派員工酬勞及董監酬勞。但公司尚有累積虧損時，應予彌補。分派員工酬勞及董監酬勞，應由董事會以董事三分之二以上之出席及出席董事過半數同意之決議行之，並報告股東會。
- 二、復以，依本公司「公司章程」第卅五條之一規定：「本公司每年決算如有獲利，應提撥百分之一以上為員工酬勞，並提撥百分之一以下為董事酬勞，但本公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額。」。
- 三、經查本公司 108 年度獲利數（即稅前利益扣除分派員工酬勞及董事酬勞前之利益）為新臺幣（以下同）7,974,469,197 元（無累積虧損彌補數額）。業經本公司 109 年 1 月 15 日第八屆第三十四次董事會及 109 年 2 月 19 日第八屆第三十五次董事會依前揭法令及公司章程相關規定，決議分派 108 年董事酬勞及員工酬勞，其提撥比率及數額如下：
 - （一）董事酬勞部分
 1. 提撥比率：0.5%。
 2. 提撥數額：39,872,346 元。
 - （二）員工酬勞部分
 1. 提撥比率：2%。
 2. 提撥數額：159,489,384 元。

附件三

第三案：修訂本公司「誠信經營守則」報告

- 一、依臺灣證券交易所（股）公司暨財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心修正發布之「上市上櫃公司誠信經營守則」，並衡酌本公司實務運作情形，修訂本公司「誠信經營守則」相關條文規定，並據以增訂「誠信經營作業程序及行為指南」及「遵循誠信經營政策聲明書」。
- 二、擬具本公司「誠信經營守則」修正條文對照表，詳如附件一（請參閱議事手冊第 47 頁至第 51 頁）。
- 三、本案業經本公司 109 年 3 月 18 日第八屆第三十六次董事會決議通過，提送股東常會報告。

108 年度營業報告書

營業報告與未來展望



台灣高鐵自 96 年營運通車迄今，運量逐年成長，108 年度之春節、清明及中秋連續假期更屢創單日運量新高紀錄，最高已達到單日 31.8 萬人次，高鐵已經成為台灣西部走廊城際旅客運輸之大動脈，大幅改變民眾交通運輸習慣、生活型態與城鄉差距。

展望未來，我們仍將持續落實「成為引領進步、創造美好的生活平台」的願景，繼續為提供旅客優質服務、滿意的旅程體驗以及善盡社會責任而努力。

一、108 年度營業報告

(一)營運狀況

1. 鐵路營運

108 年為高鐵營運第 13 年，運量呈現穩定成長，全年共開出 53,727 班次列車，較 107 年 52,437 班次列車增加 1,290 班；每日雙向發車最高達 166 班，連續假期期間單日雙向最大運能更曾達 204 班次，充分滿足旅客的需求。座位利用率 68.03%，較 107 年 67.01% 增加 1.02%。108 年全年輸運達 6,741 萬人次，較前一年 6,396 萬人次成長 345 萬人次/5.39%；共計輸運 11,994 百萬延人公里，較 107 年增加 3.76%。全年平均每日有 18.5 萬人次搭乘，較 107 年的 17.5 萬人次成長約 1 萬人次。

在營運安全方面，108 年全年無造成傷亡之事故。全年平均準點率（誤點 < 5 分鐘）為 99.88%，高於目標值之 99.50%；全年平均發車率扣除天災之影響後達 100%，高於目標值之 99.60%。

2. 行銷與旅客服務

108 年主要產品/服務及活動如下：

- (1) 持續 TGo 高鐵會員招募並推出各項優惠活動，同時推出便利商店指定品項燃點兌換活動，期透過多元化的會員行銷活動，持續提升會員數與貢獻度。
- (2) 針對企業會員持續進行累積交易金額回饋活動，並推出離峰指定車次優惠方案，達到填補離峰車次空位之目的。
- (3) 持續推動各項旅遊優惠產品，並調整回數票、大學生優惠、商務車廂優惠等專案，達到提昇運量與營收之效果。

- (4)與日本著名插畫家卡娜赫拉合作，推出高鐵彩繪列車。同時，本公司也推出一系列「P助與粉紅兔兔」限定商品，創造搶購熱潮。
- (5)「台灣高鐵藝術元年」推出第二階段擴散計畫《處處—台灣高鐵 ARt》App，運用手機及 AR 技術，讓旅客隨時可欣賞虛實交錯的台灣人文與風景。
- (6)推出敬老與愛心票的購票簡便措施，大幅提升購票便利性。
- (7)開發新一代自動售票機及個人會員第二代系統，以提升旅客購票之便利性。
- (8)進行列車車廂 CCTV 監視系統開發作業，以確保乘車安全及品質。
- (9)高鐵各車站公車站牌更新為智慧型公車站牌及資訊看板，提升旅客轉乘公車資訊之便利性。
- (10)高鐵桃園站增建車站風雨走廊及電梯，提升旅客移動之便利性。
- (11)高鐵台南站增建車站風雨走廊，提升旅客接送之服務品質。

(二)預算執行情形

108 年度預計營業收入為 462 億元，實際營業收入為 475.1 億元，達成率為 102.8%；本年度實際稅後淨利為 80.1 億元。

(三)財務收支及獲利能力分析

108 年度營收達 475.1 億元，稅前淨利達 77.8 億元，較 107 年度分別成長 4.6%及 6.3%，稅後淨利則因認列所得稅利益達 80.1 億元。

各項營運數字持續展現經營團隊之高度營運績效。高鐵一日生活圈的實現及效益，促使企業的經營型態和民眾的生活型態都產生巨大而正向的轉變。

(四)研究發展狀況

108 年度主要研究發展情形如下：

1. 土建設施研究：

高鐵人工智慧無人機橋檢服務平台建置。

2. 號誌通訊系統研究：

(1)新式轉轍器偵測桿件開發。

(2)智能旅客資訊系統(PIS)研究。

3. 車輛系統研究：

列車車廂增設 CCTV 監視系統開發作業。

4. 資訊系統研究：

- (1)開發新一代自動售票機。
- (2)開發個人會員第二代系統。
- (3)開發智慧維修平台。

5. 維修物品及設備國產化：

為擴大本土化開發業務，提升國內軌道工業發展，本公司成立「軌道工業本土化專案小組」，成果如下：

(1)車輛系統研究

- a. 列車集電弓零組件。
- b. 列車煞車碟盤螺栓、車輪踏面磨光器。
- c. 列車自動化噴漆設備建置。
- d. 列車漆料。
- e. 列車座椅減震汽缸。
- f. 列車座椅椅背餐桌。
- g. 700T 列車自動販賣機。
- h. 700T 列車蜂巢地板。
- i. 列車行李放置區增設。
- j. 廁所水龍頭、馬桶座墊與給皂器。
- k. 列車車廂連接通道之風箱。

(2)軌道電力系統方面

- a. 列車動搖量測系統設備。
- b. 電車線工程車國車國造。

6. 電子維修中心：

自 97 年中成立電子維修中心，以降低對原廠依賴性並提高自主維修能量，各系統故障電路板及組件檢修數量逐年持續上升。

7. 產學合作：持續與國內重要學術研究單位合作，開發相關物料與設備，包括：

- (1)轉向架走行測試設備製作。
- (2)變電站現場電力監視電腦(MPC)遠端監視系統。
- (3)電車線低速檢測數據輔助分析與校驗系統。
- (4)電力設備維護管理系統(TPMMS)第二期計畫。
- (5)列車空調控制繼電器盤/顯示設定測試系統。
- (6)新式號誌應答器讀取寫入設備。

二、109 年度營業計畫概要

(一)經營方針

持續精進營收管理效能，提升離峰班次產值，提高票證使用與支付方式便利性、擴大異業合作領域與規模、形塑鐵道旅遊氛圍引領國旅風潮，同時增加海外銷售管道以拓展知名度，另導入創新科技與應用，包含高鐵數位服務與票務銷售便利性提升，透過個人會員機制之推展，構建精準行銷、大數據分析與點數經濟發展基礎等。

(二)預期銷售數量及其依據

考量國內經濟穩定成長、提升數位服務與購票便利性、推廣會員服務及旅遊產品等因素，109 年度預計旅運人數為 6,837 萬人次以上。

(三)重要產銷政策

109 年主要產銷政策如下：

1. 因應旅客成長，適時調整運能供給，維持座位供需適配性，規劃適當停站方式與班次數，提供符合市場需求之運輸服務。
2. 依據客群特性開發多樣化產品、服務與優惠專案，滿足不同客群市場旅客需求，藉此提升高鐵旅遊產品集客力與銷售效能，打造高鐵旅遊品牌形象並確保達成營收目標。
3. 持續深耕「搭高鐵·遊台灣」之旅遊品牌，藉由推動高鐵假期、飯店聯票、陸運聯票與活動套票等產品，達到整合銷售與擴大集客之效果。
4. 提升 TGo 會員系統相關服務，掌握會員搭乘頻率及行為喜好，以提高購票頻率、顧客忠誠度及運量。同時運用點數販售與點數聯合行銷等方案，推廣會員點數經濟及促進異業合作，建立點數經濟之發展基礎，提高公司票箱與非票箱營收。
5. 利用高鐵龐大旅客流之優勢條件，發展商場、停車場、媒體廣告租賃等業務，持續開發零售商品、拓展販售通路等，以豐富旅客搭乘經驗與提高非票務收入。
6. 持續強化站外通路服務整合，積極與各產業合作，提高票證使用與支付方式之便利性，並持續導入行動支付及電子支付，以及研議推動手機之信用卡交易機制、交通電子票證及雲端票證可行性。

三、未來公司發展策略

台灣高鐵以「成為引領進步、創造美好的生活平台」為願景，未來持續逐年落實以運輸(Transportation)、科技(Technology)、在地(Taiwan)及關懷(Touch)等 4T 四個軸向，所發展之執行計畫：

(一) 運輸(Transportation)：建構專業運輸系統，提供優質、便利的服務與產品。

1. 推動全方位安全與緊急應變措施。
2. 強化車站營運設施，建構友善乘車環境；新增列車客服設備，提升旅客服務品質。
3. 精進作業流程，確保列車最大運輸能力。
4. 精進營收管理效能；提供多樣產品及提升離峰班次產值。
5. 強化設備維修(含建立自主維修能量)，確保系統穩定、安全可靠。

(二) 科技(Technology)：推動智慧運輸，提升營運、服務、安全及應變決策等效率與品質。

1. 票務通路數位化。
2. 應用大數據，推展會員經濟。
3. 運用資訊科技，強化營運、維修及服務並增進效率。
4. 研發暨提升核心技術能力。

(三) 在地(Taiwan)：結合各地獨特人文與景觀，打造更多元、更進步的活動平台。

1. 提升本土化開發能力與設備/物料供應比例。
2. 推動軌道工業本土化。
3. 連結在地文化與活動，多元發展，合作共榮。
4. 附屬事業活化及品質優化。
5. 整合軌道技術資源，進行轉投資或技術輸出評估。

(四) 關懷(Touch)：建構品牌文化、提升人才技能與企業效率，積極參與社會關懷與環境保護。

1. 建立人才培育計畫。
2. 有效提升主管管理知能。
3. 結合藝術文化，提升公司品牌好感度，擴大文創生活廣度與深度。
4. 優化長期財務結構。
5. 形塑公司治理文化，成為企業典範，並善盡企業社會責任。
6. 推動環保與節能減碳目標。

四、外在環境、法規環境及總體經營環境之影響

根據主計總處 108 年 11 月 29 日發布的國內經濟情勢展望資料，預測 109 年對外貿易因全球貿易量增加、台商回台增加產能對出口之正面效果持續發酵且益加擴大、國內半導體製造具領先優勢的進階製程產能亦陸續開出，以及 5G 行動通訊、高速運算、人工智慧及物聯網等新興應用蓬勃發展，可望維繫一定動能。民間消費方面，國內就業市場穩健，公共投資也持續增加，惟受國內人口老化及少子女化等結構性因素持續約制影響，預測 109 年經濟成長率 2.72%。面對外在經濟環境挑戰，本公司將持續研擬最適經營策略，以達成各項經營目標。

於法規環境方面，本公司營運所適用之法令，本年度迄今共有 44 項次修訂，其中包括數項極具指標意義之增修，如制定「財團法人鐵道技術研究及驗證中心設置條例」，設立專門研究及驗證單位，以提升鐵道技術研發及檢測驗證能力，並增進鐵道產業發展；制定「國家運輸安全調查委員會組織法」，並大幅修訂原「飛航事故調查法」，更名為「運輸事故調查法」，將鐵道、水路及公路之重大運輸事故納入專責機關獨立調查範圍，以提出改善建議、確保運輸安全。此等修法趨勢及「交通部鐵道局」之設立、「前瞻軌道基礎建設計畫」5 大主軸 38 項軌道建設之賡續推動等，皆顯示政府與立法機關正適切且即時地回應國人對鐵道運輸之日深倚賴，也對鐵道運輸之營運規模、量能與安全甚為重視；另外，配合兒少福利政策推動，「兒童及少年福利與權益保障法」、「公共場所母乳哺育條例」等修訂，對創造公共場所母嬰友善環境、維護兒少權益，也有顯著提升作用。

本公司各單位定期盤點相關法令、建置法令彙編並切實遵循，對法規環境變更均能有效掌握並妥適因應，即時更新各項作業流程及場站設施，各項次修訂對本公司營業及營運尚無重大影響。預期未來隨著鐵道運輸路網不斷普及、益加便捷，法制環境必將更為完備，相關法令亦將不斷推陳出新，本公司將持續關注立法新訊、精進相關作業，同時深化公司治理，貫徹遵法守紀核心文化、嚴守最高安全標準提供優質旅運服務，致力推動企業永續及創造股東價值。

在總體經營環境方面，除受經濟景氣、我國少子化及人口老化等影響，旅客成長逐漸趨緩之外，本公司亦面臨到異常氣候、營運設備年份增加等挑戰因素，致使維運成本增加等不同之課題，高鐵將持續推動智慧運輸，提升安全及應變決策效率，培養自主維修能力及開發本土物料等策略規劃，並透過產業合作提升軌道專業實力；在生活服務領域方面，結合在地文化，提供旅客優質運輸服務，以強化公司長期經營發展之基礎。

董事長：



經理人：



會計主管：



附件五

台灣高速鐵路股份有限公司 資產負債表 民國108年及107年12月31日

單位：新台幣仟元

代 碼	資 產	108年12月31日		107年12月31日	
		金 額	%	金 額	%
	流動資產				
1100	現金及約當現金	\$ 16,271,676	4	\$ 6,947,850	2
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資產	330,443	-	327,446	-
1150	應收票據及帳款	333,092	-	505,565	-
1220	本期所得稅資產	166,783	-	166,783	-
130X	存貨	2,056,045	1	2,028,925	1
1476	其他金融資產	22,207,764	5	11,881,545	2
1410	其他流動資產	1,344,333	-	938,435	-
11XX	流動資產合計	42,710,136	10	22,796,549	5
	非流動資產				
1600	不動產、廠房及設備	125,047	-	98,085	-
1755	使用權資產	628,988	-	-	-
1821	營運特許權資產	390,113,063	88	401,168,964	93
1801	電腦軟體成本	54,413	-	54,245	-
1840	遞延所得稅資產	7,316,212	2	6,808,133	2
1984	其他金融資產	2,102,503	-	2,083,255	-
1990	其他非流動資產	9,240	-	47,838	-
15XX	非流動資產合計	400,349,466	90	410,260,520	95
1XXX	資 產 總 計	\$ 443,059,602	100	\$ 433,057,069	100
	負債及權益				
	流動負債				
2100	短期借款	\$ 64,980	-	\$ 147,865	-
2170	應付帳款	256,338	-	274,404	-
2209	營運特許權負債	777,511	-	731,182	-
2219	其他應付款	3,197,362	1	3,031,763	1
2211	應付工程款	942,141	-	535,830	-
2230	本期所得稅負債	194,722	-	123,204	-
2250	負債準備	6,367,937	2	283,279	-
2323	一年內到期長期應付票券	-	-	7,986,870	2
2399	其他流動負債	1,477,915	-	699,649	-
21XX	流動負債合計	13,278,906	3	13,814,046	3
	非流動負債				
2530	應付公司債	7,990,329	2	-	-
2541	銀行長期借款	276,100,317	62	276,093,677	64
2550	負債準備	10,000,000	2	9,560,897	2
2580	租賃負債	447,175	-	-	-
2611	長期應付利息	8,450,080	2	8,921,744	2
2612	營運特許權負債	55,263,201	13	54,914,835	13
2670	其他非流動負債	452,325	-	338,857	-
25XX	非流動負債合計	358,703,427	81	349,830,010	81
2XXX	負債合計	371,982,333	84	363,644,056	84
	權益				
	股 本				
3110	普通 股	56,282,930	13	56,282,930	13
3200	資本公積	172,981	-	172,981	-
	保留盈餘				
3310	法定盈餘公積	2,469,719	-	1,400,081	-
3350	未分配盈餘	12,151,639	3	11,557,021	3
3300	保留盈餘合計	14,621,358	3	12,957,102	3
31XX	權益合計	71,077,269	16	69,413,013	16
	負債及權益總計	\$ 443,059,602	100	\$ 433,057,069	100

董事長：



經理人：



會計主管：



台灣高速鐵路股份有限公司
 綜合損益表
 民國108年及107年1月1日至12月31日



單位：新台幣仟元，惟每股盈餘為新台幣元

代碼	108年度			107年度		
	金	額	%	金	額	%
4000	\$	47,507,390	100	\$	45,415,007	100
5000	(25,762,687)	(54)	(25,081,394)	(55)
5900		21,744,703	46		20,333,613	45
6000	(1,232,750)	(3)	(1,188,649)	(3)
6900		20,511,953	43		19,144,964	42
	營業外收入及支出					
7100		162,700	-		106,859	-
7510	(6,454,624)	(13)	(6,618,272)	(14)
7625	(6,523,761)	(14)	(5,415,046)	(12)
7590		78,840	-		93,318	-
7000	(12,736,845)	(27)	(11,833,141)	(26)
7900		7,775,108	16		7,311,823	16
7950		231,925	1		3,384,558	7
8200		8,007,033	17		10,696,381	23
	其他綜合損益（稅後淨額）					
8310	不重分類至損益之項目					
8311	(\$	48,861)	-	(\$	103,820)	-
8349	與不重分類之項目相關之所得稅					
		9,772	-		23,323	-
8300	(39,089)	-	(80,497)	-
8500	\$	7,967,944	17	\$	10,615,884	23
	每股盈餘					
9710	\$	1.42		\$	1.90	

董事長：



經理人：



會計主管：





台灣高速鐵路股份有限公司

權益變動表

民國108年及107年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元，惟每股
股資訊為新台幣元

	股本		資本公積	保留盈餘		合計
	普通股	資本公積		未分配盈餘	合計	
108年1月1日餘額	\$ 56,282,930	\$ 172,981	\$ 1,400,081	\$ 11,557,021	\$ 12,957,102	\$ 69,413,013
107年度盈餘分配	-	-	1,069,638	(1,069,638)	-	-
法定盈餘公積	-	-	-	(6,303,688)	(6,303,688)	(6,303,688)
現金股利—每股 1.12 元	-	-	1,069,638	(7,373,326)	(6,303,688)	(6,303,688)
108年度淨利	-	-	-	8,007,033	8,007,033	8,007,033
108年度其他綜合損益	-	-	-	(39,089)	(39,089)	(39,089)
108年度綜合損益總額	-	-	-	7,967,944	7,967,944	7,967,944
108年12月31日餘額	\$ 56,282,930	\$ 172,981	\$ 2,469,719	\$ 12,151,639	\$ 14,621,358	\$ 71,077,269
107年1月1日餘額	\$ 56,282,930	\$ 172,981	\$ 866,090	\$ 5,696,348	\$ 6,562,438	\$ 63,018,349
106年度盈餘分配	-	-	533,991	(533,991)	-	-
法定盈餘公積	-	-	-	(4,221,220)	(4,221,220)	(4,221,220)
現金股利—每股 0.75 元	-	-	533,991	(4,755,211)	(4,221,220)	(4,221,220)
107年度淨利	-	-	-	10,696,381	10,696,381	10,696,381
107年度其他綜合損益	-	-	-	(80,497)	(80,497)	(80,497)
107年度綜合損益總額	-	-	-	10,615,884	10,615,884	10,615,884
107年12月31日餘額	\$ 56,282,930	\$ 172,981	\$ 1,400,081	\$ 11,557,021	\$ 12,957,102	\$ 69,413,013



董事長：



經理人：



會計主管：


 台灣高速鐵路股份有限公司
 現金流量表
 民國108年及107年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

	108年度	107年度
營業活動之現金流量		
稅前淨利	\$ 7,775,108	\$ 7,311,823
調整項目：		
折舊費用	202,294	35,921
攤銷費用	13,798,850	13,740,294
存貨跌價及呆滯損失（回升利益）	22,650	(87)
利息費用	6,454,624	6,618,272
利息收入	(162,700)	(106,859)
外幣兌換淨損失	11,878	4,185
平穩額度費用	6,523,761	5,415,046
其他項目	(2,700)	13,765
營業資產及負債之變動		
透過損益按公允價值衡量之金		
融資資產	(2,997)	(7,461)
避險之金融工具	-	5
應收票據及帳款	172,473	(158,331)
存貨	(49,770)	(101,115)
其他流動資產	(403,292)	17,726
其他非流動資產	2,571	(6,170)
應付帳款	(16,575)	24,424
其他應付款	150,065	34,429
其他流動負債	625,036	37,632
其他非流動負債	(5,618)	(7,295)
營運產生之現金流入	35,095,658	32,866,204
收取之利息	149,679	101,781
支付之利息	(5,772,857)	(6,061,159)
支付之營運特許權負債利息	(731,182)	(647,850)
支付之所得稅	(194,844)	(42,075)
營業活動之淨現金流入	<u>28,546,454</u>	<u>26,216,901</u>
投資活動之現金流量		
其他金融資產增加	(10,366,158)	(2,465,579)
取得不動產、廠房及設備	(67,192)	(26,361)
處分不動產、廠房及設備價款	1	182

(接次頁)

(承前頁)

	108年度	107年度
取得無形資產	(\$ 2,328,694)	(\$ 1,864,550)
處分無形資產價款	1,266	-
投資活動之淨現金流出	<u>(12,760,777)</u>	<u>(4,356,308)</u>
籌資活動之現金流量		
短期借款淨(減少)增加	(79,700)	105,249
發行公司債	8,000,000	-
償還銀行長期借款	-	(10,000,000)
償還長期應付票券	(8,000,000)	(8,000,000)
租賃本金償還	(148,863)	-
其他非流動負債增加	70,231	15,468
發放現金股利	(6,303,688)	(4,221,220)
籌資活動之淨現金流出	<u>(6,462,020)</u>	<u>(22,100,503)</u>
匯率變動對現金及約當現金之影響	<u>169</u>	<u>(157)</u>
本年度現金及約當現金增加(減少)數	9,323,826	(240,067)
年初現金及約當現金餘額	<u>6,947,850</u>	<u>7,187,917</u>
年底現金及約當現金餘額	<u>\$ 16,271,676</u>	<u>\$ 6,947,850</u>

董事長：



經理人：



會計主管：



附件六

會計師查核報告

台灣高速鐵路股份有限公司 公鑒：

查核意見

台灣高速鐵路股份有限公司民國 108 年及 107 年 12 月 31 日之資產負債表，暨民國 108 年及 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之綜合損益表、權益變動表、現金流量表，以及財務報告附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開財務報告在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達台灣高速鐵路股份有限公司民國 108 年及 107 年 12 月 31 日之財務狀況，暨民國 108 年及 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之財務績效及現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核財務報告之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與台灣高速鐵路股份有限公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對台灣高速鐵路股份有限公司民國 108 年度財務報告之查核最為重要之事項。該等事項已於查核財務報告整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

茲對台灣高速鐵路股份有限公司民國 108 年度財務報告之關鍵查核事項敘明如下：

關鍵查核事項：平穩額度費用之負債準備

負債準備之會計政策，請詳附註四(十四)；平穩額度費用之負債準備有關重大會計判斷、估計及假設不確定性，請詳附註五(二)；負債準備明細請詳附註十七。

為符合超額盈餘之主要利益歸於國家之宗旨，台灣高速鐵路股份有限公司依台灣南北高速鐵路興建營運合約規定於民國 105 年起設置財務平穩機制，並應於民國 106 年度起將前一年度平穩額度之提列、挹注、累積額度以及專戶動支、餘額等事項執行情形提報交通部。由於平穩額度費用之提列與剩餘特許期間之獲利狀況攸關，並與特許期間屆滿或提前終止合約而有所不同，而涉及重大估計不確定性，因此平穩額度費用之負債準備提列考量為關鍵查核事項。台灣高速鐵路股份有限公司因無法估計剩餘特許期間於民國 157 年屆滿或提前終止之全部獲利狀況，截至民國 108 年 12 月 31 日止所提列之平穩額度費用負債準備新台幣 16,084,658 仟元，係就截至民國 108 年度止之獲利狀況依台灣南北高速鐵路興建營運合約規定提列。

本會計師已評估管理階層對於上述負債準備所使用之假設是否合理；抽核民國 108 年度負債準備變動之相關合約、文件及憑證；核算相關金額，以確認年底餘額之正確性，並檢視截至查核報告日止負債準備之異動情形，以評估負債準備於資產負債表日之餘額是否適足。

管理階層與治理單位對財務報告之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之財務報告，且維持與財務報告編製有關之必要內部控制，以確保財務報告未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製財務報告時，管理階層之責任亦包括評估台灣高速鐵路股份有限公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算台灣高速鐵路股份有限公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

台灣高速鐵路股份有限公司之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核財務報告之責任

本會計師查核財務報告之目的，係對財務報告整體是否存在導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出財務報告存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響財務報告使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照中華民國一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估財務報告導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。

2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對台灣高速鐵路股份有限公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使台灣高速鐵路股份有限公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒財務報告使用者注意財務報告之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致台灣高速鐵路股份有限公司不再具有繼續經營之能力。
5. 評估財務報告（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及財務報告是否允當表達相關交易及事件。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循中華民國會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對台灣高速鐵路股份有限公司民國 108 年度財務報告查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師 江 美 艷

江美艷



會計師 賴 冠 仲

賴冠仲



證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0930128050 號

證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

中 華 民 國 109 年 2 月 19 日

附件七

審計委員會查核一〇八年度決算表冊報告

審計委員會審查報告書

本公司董事會造送一〇八年度營業報告書及財務報表議案，其中財務報表業經勤業眾信聯合會計師事務所江美艷會計師及賴冠仲會計師查核竣事。上述營業報告書、財務報表業經本審計委員會查核，認為尚無不符，並經全體成員同意，爰依照證券交易法第十四條之四及公司法第二一九條之規定提出報告，敬請 鑒察。

此致

本公司一〇九年股東常會

台灣高速鐵路股份有限公司

審計委員會召集人 丁克華



民 國 一 〇 九 年 二 月 十 九 日

審計委員會審查報告書

本公司董事會造送一〇八年度盈餘分派議案，經本審計委員會查核完竣，認為尚無不符，並經全體成員同意，爰依照證券交易法第十四條之四及公司法第二一九條之規定提出報告，敬請 鑒察。

此致

本公司一〇九年股東常會

台灣高速鐵路股份有限公司

審計委員會召集人 丁克華



民 國 一 〇 九 年 四 月 八 日

附件九

「股東會議事規則」修訂條文對照表

修訂條文	現行條文	說明
<p>第二條（股東會之簽到、委託出席與出席股權之計算）</p> <p>本公司受理股東報到時間應至少於會議開始前三十分鐘辦理。</p> <p>股東得於每次股東會，出具本公司印發之委託書，載明授權範圍，委託代理人，出席股東會。</p> <p>一股東以出具一委託書，並以委託一人為限，應於股東會開會五日前送達本公司，委託書有重複時，以最先送達者為準。但聲明撤銷前委託者，不在此限。</p> <p>委託書送達本公司後，股東欲親自出席股東會或欲以電子方式行使表決權者，應於股東會開會二日前，以書面向本公司為撤銷委託之通知；逾期撤銷者，以委託代理人出席行使之表決權為準。</p> <p>股東本人或股東所委託之代理人（以下稱股東）應憑出席證、出席簽到卡或其他出席證件出席股東會，本公司對股東出席所憑依之證明文件不得任意增列要求提供其他證明文件；出席股東應繳交簽到卡，以代簽到。</p> <p>屬非具股東身分之受託代理人與徵求委託書之徵求人並應攜帶身分證明文件，以備核對。</p> <p>出席股權數計算以股東簽到卡，加計以電子方式行使表決權之股數計算為準。</p>	<p>第二條（股東會之簽到、委託出席與出席股權之計算）</p> <p>本公司受理股東報到時間應至少於會議開始前三十分鐘辦理。</p> <p>股東得於每次股東會，出具本公司印發之委託書，載明授權範圍，委託代理人，出席股東會。</p> <p>一股東以出具一委託書，並以委託一人為限，應於股東會開會五日前送達本公司，委託書有重複時，以最先送達者為準。但聲明撤銷前委託者，不在此限。</p> <p>委託書送達本公司後，股東欲親自出席股東會或欲以電子方式行使表決權者，應於股東會開會二日前，以書面向本公司為撤銷委託之通知；逾期撤銷者，以委託代理人出席行使之表決權為準。</p> <p>股東本人或股東所委託之代理人（以下稱股東）應憑出席證、出席簽到卡或其他出席證件出席股東會，本公司對股東出席所憑依之證明文件不得任意增列要求提供其他證明文件；出席股東應繳交簽到卡，以代簽到。</p> <p>屬非具股東身分之受託代理人與徵求委託書之徵求人並應攜帶身分證明文件，以備核對。</p> <p>出席股權數計算以股東簽到卡，加計以電子方式行使表決權之股數計算為準。</p>	<p>為有效控管股東會出席人數以利場地及動線安排，並保障全體股東參與權益，爰參考經濟部經商字第 10402404570 號函「公司如於議事規則規定法人股東指派代表人之人數，以當次股東會擬選董事及監察人之人數為上限」之解釋，訂定法人股東出席代表人數之合理上限。</p>

修訂條文	現行條文	說明
<p>本公司應將議事手冊、年報（股東臨時會除外）、出席證、發言條、表決票及其他會議資料，交付予出席股東會之股東；有選舉董事者，應另附選舉票。</p> <p>政府或法人為股東時，出席股東會之代表人不限於一人，<u>但除經本公司同意者外，上限為三人；當次股東會如有選舉董事議案時，則以擬選董事人數為上限，如擬選人數少於三人者，則仍以三人為上限。</u>法人受託出席股東會時，僅得指派一人代表出席。</p> <p>依公司法第一百七十九條所列無表決權之股份數，不算入已發行股份總數及出席數。</p>	<p>本公司應將議事手冊、年報（股東臨時會除外）、出席證、發言條、表決票及其他會議資料，交付予出席股東會之股東；有選舉董事者，應另附選舉票。</p> <p>政府或法人為股東時，出席股東會之代表人不限於一人。法人受託出席股東會時，僅得指派一人代表出席。</p> <p>依公司法第一百七十九條所列無表決權之股份數，不算入已發行股份總數及出席數。</p>	
<p>第七條（議案討論）</p> <p>股東會如由董事會召集者，其議程由董事會訂定之，<u>相關議案（包括臨時動議及原議案修正）均應採逐案表決</u>，會議應依排定之議程進行，非經股東會決議不得變更之。</p> <p>股東會如由董事會以外之其他有召集權人召集者，準用前項之規定。</p> <p>前二項排定之議程於議事（含臨時動議）未終結前，非經決議，主席不得逕行宣布散會，但臨時動議之一般詢答事項，不在此限。主席違反議事規則，宣布散會者，得以出席股東表決權過半數之同意推選一人擔任主席，繼續開會。</p> <p>主席對於議案及股東所提之修</p>	<p>第七條（議案討論）</p> <p>股東會如由董事會召集者，其議程由董事會訂定之，會議應依排定之議程進行，非經股東會決議不得變更之。</p> <p>股東會如由董事會以外之其他有召集權人召集者，準用前項之規定。</p> <p>前二項排定之議程於議事（含臨時動議）未終結前，非經決議，主席不得逕行宣布散會，但臨時動議之一般詢答事項，不在此限。主席違反議事規則，宣布散會者，得以出席股東表決權過半數之同意推選一人擔任主席，繼續開會。</p> <p>主席對於議案及股東所提之修</p>	<p>配合上市上櫃公司全面採行電子投票，落實「上市上櫃公司治理實務守則」第七條第三項規定，股東會議案逐案票決，並參考臺灣證券交易所（股）公司最新修正發布之「○○股份有限公司股東會議事規則參考範例」（以下簡稱證交所參考範例）第十條規定，修訂本條文內容。</p>

修訂條文	現行條文	說明
<p>正案或臨時動議，應給予充分說明及討論之機會，認為已達可付表決之程度時，得宣布停止討論，提付表決。</p>	<p>正案或臨時動議，應給予充分說明及討論之機會，認為已達可付表決之程度時，得宣布停止討論，提付表決。</p>	
<p>第八條（股東發言） 出席股東發言時，須先以發言條，填明股東戶號（或出席證編號）、<u>戶名</u>及發言要旨，由主席定其發言順序。 （以下略。）</p>	<p>第八條（股東發言） 出席股東發言時，須先以發言條，填明股東戶號（或出席證編號）、<u>姓名</u>及發言要旨，由主席定其發言順序。 （以下略。）</p>	<p>參考證交所參考範例第八條規定，酌修文字。</p>
<p>第九條（股東提案） 股東會召開前，持有已發行股份總數百分之一以上股份之股東，得於本公司公告受理之期間內向本公司提出股東常會議案，但提案以一項為限，超過一項者，均不列入議案。惟股東提案係為敦促公司增進公共利益或善盡社會責任之建議，董事會仍得列入議案。另股東所提議案有公司法第一百七十二條之<u>一</u>第<u>四</u>項各款情形之一，董事會得不列為議案，以及不得以臨時動議提出之議案應依公司法一百七十二條規定辦理。 本公司應於股東常會召開前之停止股票過戶日前公告受理股東之提案、書面或電子受理方式、受理處所及受理期間；其受理期間不得少於十日。 股東所提議案以三百字為限；提案股東應親自或委託他人出席股東常會，並參與該項議案討論。 本公司應於股東會召集通知日前，將處理結果通知提案股</p>	<p>第九條（股東提案） 股東會召開前，持有已發行股份總數百分之一以上股份之股東，得於本公司公告受理之期間內向本公司提出股東常會議案，但提案以一項為限，超過一項者，均不列入議案。惟股東提案係為敦促公司增進公共利益或善盡社會責任之建議，董事會仍得列入議案。另股東所提議案有公司法第一百七十二條之<u>1</u>第<u>4</u>項各款情形之一，董事會得不列為議案，以及不得以臨時動議提出之議案應依公司法一百七十二條規定辦理。 本公司應於股東常會召開前之停止股票過戶日前公告受理股東之提案、書面或電子受理方式、受理處所及受理期間；其受理期間不得少於十日。 股東所提議案以三百字為限；提案股東應親自或委託他人出席股東常會，並參與該項議案討論。 本公司應於股東會召集通知日前，將處理結果通知提案股</p>	<p>一、為臻公司治理之健全，落實股東行動主義，依證交所參考範例，刪除股東會中股東提案門檻限制。 二、依 107 年 8 月 6 日經商字第 10702417500 號函釋「倘股東會召集事由已載明全面改選董事、監察人，並載明就任日期，該次股東會改選完成後，同次會議不得再以臨時動議或其他方式變更其就任日期」之解釋，並參考證交所參考範例第三條規定，增訂相關規定。</p>

修訂條文	現行條文	說明
<p>東，並將合於本條規定之議案列於開會通知。對於未列入議案之股東提案，董事會應於股東會說明未列入之理由。 <u>股東會召集事由如已載明全面改選董事，並載明就任日期，該次股東會改選完成後，同次會議不得再以臨時動議或其他方式變更其就任日期。</u></p>	<p>東，並將合於本條規定之議案列於開會通知。對於未列入議案之股東提案，董事會應於股東會說明未列入之理由。 <u>除法令另有規定外，出席股東擬提出臨時動議，或對於非經前項規定提案之原議案擬提出修正或替代案，應經有表決權之出席股東以書面為之；且應有其他出席股東簽署附議，提案人連同附議人代表之股權，應達已發行股份表決權總數萬分之二。</u></p>	
<p>第九條之一（股東會前提案之處理） 董事會對於未列入議案之股東會前提案，應於股東常會之議事手冊記載說明未列入之理由，不另列入議程，亦不載明於議事錄。惟董事會應於股東會說明未列入之理由。 經本公司董事會決議得列入議程之股東提案，如屬同類型議案，<u>主席得併案處理並準用第十一條第七項規定辦理。</u></p>	<p>第九條之一（股東會前提案之處理） 董事會對於未列入議案之股東會前提案，應於股東常會之議事手冊記載說明未列入之理由，不另列入議程，亦不載明於議事錄。惟董事會應於股東會說明未列入之理由。 經本公司董事會決議得列入議程之股東提案，<u>由主席併案處理並準用第九條第二項規定辦理。</u></p>	<p>原引用條文項次已移列至第十一條第七項，爰修正準用之條號。</p>
<p>第十一條（議案表決） 議案之表決以股份為計算基準，股東每股有一表決權；但受限制或公司法第一百七十九條第二項所列無表決權者，不在此限。 本公司召開股東會時，應將電子方式列為表決權行使管道之一，其行使方法應載明於股東會召集通知。以電子方式行使表決權之股東，視為親自出席股東會。但就該次股東會之臨</p>	<p>第十一條（議案表決） 議案之表決以股份為計算基準，股東每股有一表決權；但受限制或公司法第一百七十九條第二項所列無表決權者，不在此限。 本公司召開股東會時，應將電子方式列為表決權行使管道之一，其行使方法應載明於股東會召集通知。以電子方式行使表決權之股東，視為親自出席股東會。但就該次股東會之臨</p>	<p>配合上市上櫃公司全面採行電子投票，並依「上市上櫃公司治理實務守則」第七條第三項規定，股東會議案宜採行逐案進行投票表決及揭露投票結果，並參考證交所參考範例第十三條規定，不再區分股東對議案是否無異議，而採取視為通過或採投票方式表決，修訂本條原</p>

修訂條文	現行條文	說明
<p>時動議及原議案之修正案或替代案，均視為棄權。</p> <p>前項以電子方式行使表決權者，其意思表示應於股東會開會二日前送達公司，意思表示有重複時，以最先送達者為準。但聲明撤銷前意思表示者，不在此限。</p> <p>股東以電子方式行使表決權後，如欲親自出席股東會者，應於股東會開會二日前以與行使表決權相同之方式撤銷前項行使表決權之意思表示；逾期撤銷者，以電子方式行使之表決權為準。如以電子方式行使表決權並以委託書委託代理人出席股東會者，以委託代理人出席行使之表決權為準。</p> <p>議案之表決，除法令或公司章程另有規定外，以出席股東表決權過半數之同意通過之。但選舉董事之表決，依董事選舉辦法辦理，並當場宣布選舉結果，包含當選董事之名單與其當選權數。</p> <p>議案應採<u>逐案</u>表決，主席得裁示就各項議案（含選舉案）採分次或一次之方式進行投票並分別計票。</p>	<p>時動議及原議案之修正案或替代案，均視為棄權。</p> <p>前項以電子方式行使表決權者，其意思表示應於股東會開會二日前送達公司，意思表示有重複時，以最先送達者為準。但聲明撤銷前意思表示者，不在此限。</p> <p>股東以電子方式行使表決權後，如欲親自出席股東會者，應於股東會開會二日前以與行使表決權相同之方式撤銷前項行使表決權之意思表示；逾期撤銷者，以電子方式行使之表決權為準。如以電子方式行使表決權並以委託書委託代理人出席股東會者，以委託代理人出席行使之表決權為準。</p> <p>議案之表決，除法令或公司章程另有規定外，以出席股東表決權過半數之同意通過之。但選舉董事之表決，依董事選舉辦法辦理，並當場宣布選舉結果，包含當選董事之名單與其當選權數。</p> <p><u>出席股東對於議程原定之各項議案，未於各該議案討論當時，在場以口頭表示異議者，均視為同意。</u></p> <p><u>如以電子方式行使表決權之股東對議案無異議，且其他出席股東經主席徵詢亦無異議，則視為通過，其效力與投票表決相同。</u></p> <p><u>如股東對議案有異議，應採投票表決，主席得裁示採逐案表決，或就各項議案（含選舉案）採分次或一次之方式進行</u></p>	<p>第 6 至 8 項內容。</p>

修訂條文	現行條文	說明
<p>同一議案有修正或替代案時，由主席併同原案定其表決之順序。如其中一案已獲通過時，其他議案即視為否決，無須再行表決。</p> <p>出席股東於臨時動議所提各項議案之討論及表決順序，由主席決定之。表決之結果，應當場報告，並做成紀錄。</p>	<p>投票並分別計票。</p> <p>同一議案有修正或替代案時，由主席併同原案定其表決之順序。如其中一案已獲通過時，其他議案即視為否決，無須再行表決。</p> <p>出席股東於臨時動議所提各項議案之討論及表決順序，由主席決定之。表決之結果，應當場報告，並做成紀錄。</p>	
<p>第十二條（監票、計票、保存表決票及爭議處理方式）</p> <p>議案交付投票表決時，由主席指定監票員、計票員各若干人，執行各項有關職務，但監票員應具有股東身分。各項議案之表決或選舉議案之計票作業於股東會場內公開處辦理，並以不唱票之方式進行之。表決之結果及統計權數，應當場報告，做成紀錄，且由監票員將表決票封存，並於其上簽名或蓋章後，交由公司保存。</p> <p><u>前項選舉議案之選舉票，應至少保存一年。但經股東依公司法第一百八十九條提起訴訟者，應保存至訴訟終結為止。</u></p> <p>出席股東對於表決過程、計票方式、表決票有效或無效等事項如有爭議時，由監票員載明爭議人之股東戶號、權數、爭議事由，並簽名或蓋章後予以封存。</p> <p>出席股東對於前項爭議應循適法程序處理，不得藉以妨礙或干擾議事程序之進行。</p>	<p>第十二條（監票、計票、保存表決票及爭議處理方式）</p> <p>議案交付投票表決時，由主席指定監票員、計票員各若干人，執行各項有關職務，但監票員應具有股東身分。各項議案之表決或選舉議案之計票作業於股東會場內公開處辦理，並以不唱票之方式進行之。表決之結果及統計權數，應當場報告，做成紀錄，且由監票員將表決票封存，並於其上簽名或蓋章後，交由公司保存。</p> <p>出席股東對於表決過程、計票方式、表決票有效或無效等事項如有爭議時，由監票員載明爭議人之股東戶號、權數、爭議事由，並簽名或蓋章後予以封存。</p> <p>出席股東對於前項爭議應循適法程序處理，不得藉以妨礙或干擾議事程序之進行。</p>	<p>參考證交所參考範例第十四條規定，增訂股東會選舉議案之選舉票保存方式及保存年限規定。</p>

修訂條文	現行條文	說明
<p><u>第十四條（議事錄）</u> <u>股東會之議決事項，應作成議事錄，由主席簽名或蓋章，並於會後二十日內，將議事錄分發各股東。議事錄之製作及分發，得以電子方式為之。</u> <u>前項議事錄之分發，本公司得以輸入公開資訊觀測站之公告方式為之。</u> <u>議事錄應確實依會議之年、月、日、場所、主席姓名、決議方法、議事經過之要領及表決結果（包含統計之權數）記載之，有選舉董事時，應揭露每位候選人之得票權數。於本公司存續期間，應永久保存。</u></p>		<p>一、本條新增。 二、參考證交所參考範例第十五條規定，增訂股東會議事錄之製作、發送及保存方式與保存年限等規定。</p>
<p><u>第十五條（休息、續行集會）</u> 條文內容略。</p> <p><u>第十六條（未盡事宜）</u> 條文內容略。</p> <p><u>第十七條（附則）</u> 條文內容略。</p>	<p><u>第十四條（休息、續行集會）</u> 條文內容略。</p> <p><u>第十五條（未盡事宜）</u> 條文內容略。</p> <p><u>第十六條（附則）</u> 條文內容略。</p>	<p>修改條文編號。</p>

附件十

「背書保證作業程序」修訂條文對照表

修正後條次	修正條文	修正前條次	現行條文	修正說明
3.0 b)	本公司「公司章程」(THSRC-AQ1-000-001)第三條。	3.0 b)	本公司「公司章程」第三條。	增列規章編號。
3.0 d)	本公司「『公開資訊觀測站』公告申報事項處理要點」(THSRC-BE2-000-023)。	3.0 d)	本公司「『公開資訊觀測站』公告申報事項處理要點」(THSRC-BQ2-000-001)。	配合規章編號異動修正之。
4.0 a)	係指資產總額減去負債總額之 <u>數額</u> 。	4.0 a)	係指資產總額減去負債總額之 <u>餘額(即股東權益)</u> 。 <u>若以國際財務報導準則編製者，則係指證券發行人財務報告編製準則規定之資產負債表歸屬於母公司業主之權益。</u>	調整文字。
6.1 第1項 d)	刪除	6.1 第1項 d)	<u>與他人共同投資之公司。</u>	本款刪除，整併至第3項說明。
6.1 第3項	<u>因共同投資關係由全體出資股東依持股比率對被投資公司背書保證者，本公司得對該被投資公司為背書保證，不受前二項規定之限制。惟本公司不得對其他出資股東所應負擔之保證責任，負擔連帶保證之責。</u>	6.1 第3項	無	本項新增，訂定對與他人共同投資公司之背書保證之份額及承擔責任上限，以強化風險管控機制。
6.2.3	因業務往來關係從事背書保證者，其 <u>個別公司</u> 之背書保證金額應以最近十二個月之業務往來累積交易	6.2.3	因業務往來關係從事背書保證者，其個別之背書保證金額應以最近十二個月之業務往來累積交易總額之百分之	本條規範為對「個別公司」之背書保證金額(即總額)上限，

修正後條次	修正條文	修正前條次	現行條文	修正說明
	總額之百分之五十為上限，且不得超過該被保證公司實收資本額之百分之五。		五十為上限，且不得超過該被保證公司實收資本額之百分之五。	為免與「個別背書保證行為」混淆滋生疑義，新增「公司」二字。
6.2.5	<u>第 6.2.2 條所定之本公司及子公司對外背書保證總額，如訂定達本公司淨值百分之五十以上時，應於股東會說明其必要性及合理性。</u>	6.2.5	本公司及子公司訂定 <u>整體得為背書保證之總額</u> 達本公司淨值百分之五十以上時，應於股東會說明其必要性及合理性。	引用本規章條號及調整文字。
6.4.5	因情事變更，致背書保證對象背書不符本作業程序規定或金額超限時，應訂定改善計畫，並將相關改善計畫 <u>提送審計委員會</u> ，並依計畫時程完成改善。	6.4.5	因情事變更，致背書保證對象背書不符本作業程序規定或金額超限時，應訂定改善計畫，並將相關改善計畫送 <u>各監察人</u> ，並依計畫時程完成改善。	配合本公司已設置審計委員會取代監察人職權，故調整之。
6.6.2 c)	本公司及子公司對單一企業背書保證餘額達新臺幣一千萬元以上且對其背書保證、 <u>採用權益法之投資帳面金額及資金貸與餘額合計數</u> 達本公司最近期財務報表淨值百分之三十以上者。	6.6.2 c)	本公司及子公司對單一企業背書保證餘額達新臺幣一千萬元以上且對其背書保證、 <u>長期性質之投資及資金貸與餘額合計數</u> 達本公司最近期財務報表淨值百分之三十以上者。	配合法令，調整「長期性質投資」之用語為「採用權益法之投資」。
6.6.3	上開或其他應依規定辦理公告申報者，均須依相關主管機關及本公司「『 <u>公開資訊觀測站</u> 』公告申報事項處理要點」(THSRC-BE2-000-023)之規定按時辦理。	6.6.3	上開或其他應依規定辦理公告申報者，均須依相關主管機關及本公司「『 <u>公開資訊觀測站</u> 』公告申報事項處理要點」(THSRC-BQ2-000-001)之規定按時辦理。	配合規章編號異動修正之。

修正後條次	修正條文	修正前條次	現行條文	修正說明
6.7.1	子公司應依「 <u>公開發行公司資金貸與及背書保證處理準則</u> 」並比照本程序訂定背書保證作業程序，並依該程序辦理。(下略)	6.7.1	子公司之對外背書保證作業程序比照本公司規定辦理。 (下略)	比照法令規範內容詳細說明。
6.7.2	內部稽核 內部稽核人員應至少每季稽核背書保證作業程序及其執行情形，並作成書面紀錄，如發現重大違規情事，應即以書面通知 <u>審計委員會</u> 。	6.7.2	內部稽核 內部稽核人員應至少每季稽核背書保證作業程序及其執行情形，並作成書面紀錄，如發現重大違規情事，應即以書面通知 <u>各監察人</u> 。	配合本公司已設置審計委員會取代監察人職權，故調整之。
6.7.4	本作業程序之訂定應經 <u>審計委員會全體成員二分之一以上同意，並提董事會決議，於董事會通過後，提報股東會同意</u> ；如有董事表示異議且有紀錄或書面聲明時，應將其異議併送 <u>審計委員會及提報股東會討論</u> ，修正時亦同。 如前項未經 <u>審計委員會全體成員二分之一以上同意者，得由全體董事三分之二以上同意行之，並應於董事會議事錄載明審計委員會之決議。所稱審計委員會全體成員及前項所稱全體董事，以實際在任者計算之。</u>	6.7.4	本作業程序之訂定經董事會通過後， <u>送各監察人並提報股東會同意</u> ；如有董事表示異議且有紀錄或書面聲明時，應將異議併送 <u>各監察人及提報股東會討論</u> ，修正時亦同。	配合本公司已設置審計委員會取代監察人職權，故調整之，並因應法令修正整併規章審議程序。

修正 後 條次	修正條文	修正 前 條次	現行條文	修 正 說 明
6.7.5	刪除	6.7.5	<u>本公司已設置獨立董事時，依前款規定將背書保證作業程序提報董事會討論時，應充分考量各獨立董事之意見，並將其同意或反對之明確意見及反對之理由列入董事會紀錄。</u>	配合本公司已設置審計委員會取代監察人職權，且本程序審議程序已依法令調整併入 6.7.4，故刪除之。
6.7.6	刪除	6.7.6	<u>本公司於依證券交易法規定設置審計委員會時，本程序所述監察人之權責，依法由審計委員會行使之。</u>	配合本公司已設置審計委員會取代監察人職權，相關條文進行調整，故刪除之。

附件十一

「資金貸與他人作業程序」修訂條文對照表

修正後條次	修正條文	修正前條次	現行條文	修正說明
3.0 d)	本公司「『公開資訊觀測站』公告申報事項處理要點」(THSRC-BE2-000-023)	3.0 d)	本公司「『公開資訊觀測站』公告申報事項處理要點」(THSRC-BQ2-000-001)	因應規章編號異動修正之。
4.0 b)	係指資產總額減去負債總額之數額。	4.0 b)	係指資產總額減去負債總額之餘額(即股東權益)。若以國際財務報導準則編製者，則係指證券發行人財務報告編製準則規定之資產負債表歸屬於母公司業主之權益。	調整文字。
6.1.3	本公司除短期融通外，資金貸與他人之期限最長以二年為限，但因事實需要，於期限屆滿前經董事會決議通過者，得申請延期。	6.1.3	本公司資金貸與他人之期限最長以二年為限，但因事實需要，於期限屆滿前經董事會決議通過者，得申請延期。	為明確資金貸與對象之期限規範，增列區分之文句。
6.1.6	若有因情事變更，以致對象不符本作業程序規定或貸與餘額超限時，應訂定改善計畫，並將改善計畫提送審計委員會審查，並依計畫時程完成改善。	6.1.6	若有因情事變更，以致對象不符本作業程序規定或貸與餘額超限時，應訂定改善計畫，並將改善計畫送各監察人，並依計畫時程完成改善。	配合本公司已設置審計委員會取代監察人職權，故調整之。
6.7.3	上開或其他應依規定辦理公告申報者，均須依相關主管機關及本公司「『公開資訊觀測站』公告申報事項處理要點」(THSRC-BE2-000-023)之規定按時辦理。	6.7.3	上開或其他應依規定辦理公告申報者，均須依相關主管機關及本公司「『公開資訊觀測站』公告申報事項處理要點」(THSRC-BQ2-000-001)之規定按時辦理。	因應規章編號異動修正之。
6.8.2	子公司應依「 <u>公開發行公司資金貸與及背書保證處理準則</u> 」並比照本程序訂定資金	6.8.2	子公司之資金貸與他人程序比照本公司規定辦理。(下略)	配合法令規範修正。

修正後條次	修正條文	修正前條次	現行條文	修正說明
	<u>貸與他人作業程序，並依該程序辦理。</u> (下略)			
6.8.3	內部稽核 內部稽核人員應至少每季稽核資金貸與作業程序及其作業執行情形，並作成書面紀錄，如發現重大違規情事，應即以書面通知 <u>審計委員會</u> 。	6.8.3	內部稽核 內部稽核人員應至少每季稽核資金貸與作業程序及其作業執行情形，並作成書面紀錄，如發現重大違規情事，應即以書面通知 <u>各監察人</u> 。	配合本公司已設置審計委員會取代監察人職權，故調整之。
6.8.4	承辦人及主管人員若有違反本程序或主管機關相關規定時，應依本公司「獎懲辦法」(THSRC-BA2-000-003)辦理。 <u>若發生違反 6.1.1 之情事時，公司負責人應與借用人連帶負返還責任；如公司受有損害者，亦應由其負損害賠償責任。</u>	6.8.4	承辦人及主管人員若有違反本程序或主管機關相關規定時，應依本公司「獎懲辦法」(THSRC-BA2-000-003)辦理。	依法規定增列違約案件，由公司負責人負連帶返還及損害賠償責任。
6.8.6	本作業程序之訂定應經 <u>審計委員會全體成員二分之一以上同意，並提董事會決議，於董事會通過後，提報股東會同意；如有董事表示異議且有紀錄或書面聲明時，應將其異議併送審計委員會及提報股東會討論，修正時亦同。</u> <u>如前項未經審計委員會全體成員二分之一以上同意者，得由全體董事三分之二以上</u>	6.8.6	本作業程序經董事會通過後， <u>送各監察人並提報股東會同意；如有董事表示異議且有紀錄或書面聲明時，應將異議併送各監察人及提報股東會討論，修正時亦同。</u>	配合本公司已設置審計委員會取代監察人職權，故調整之，並因應法令修正整併規章審議程序。

修正後條次	修正條文	修正前條次	現行條文	修正說明
	<u>同意行之，並應於董事會議事錄載明審計委員會之決議。所稱審計委員會全體成員及前項所稱全體董事，以實際在任者計算之。</u>			
6.8.7	刪除	6.8.7	<u>本作業程序依前條規定提報董事會討論時，應充分考量各董事之意見；已設置獨立董事時，並應將其同意或反對之明確意見、及反對之理由，列入董事會紀錄。</u>	配合本公司已設置審計委員會取代監察人職權，且本程序審議程序已依法令調整併入 6.8.6，故刪除之。
6.8.8	刪除	6.8.8	<u>本公司於依證券交易法規定設置審計委員會時，本程序所述監察人之權責，依法由審計委員會行使之。</u>	配合本公司已設置審計委員會取代監察人職權，各原監察人職權之相關條文並已配合修訂完成，故刪除之。